
GRUPO
EVENTOS DESPORTIVOS

DEMAREST
& ALMEIDA
advogados



Índice

Introdução

I. Demarest e Almeida.....	4
II. Expertise do Grupo Eventos Desportivos.....	4
III. Futuros Segmentos de Demanda no Brasil.....	5
IV. Oportunidades de Negócios nas Cidades-Sede.....	9
• Belo Horizonte - MG.....	9
• Brasília - DF.....	10
• Cuiabá - MT.....	11
• Curitiba - PR.....	12
• Fortaleza - CE.....	13
• Manaus - AM.....	14
• Natal - RN.....	15
• Porto Alegre – RS.....	16
• Recife - PE.....	17
• Rio de Janeiro - RJ.....	18
• Salvador - BA.....	19
• São Paulo - SP.....	20
V. Aspectos fiscais relativos à Copa do Mundo e aos Jogos Olímpicos.....	21
V.1. Incentivos Fiscais Federais.....	21
V.2. Incentivos Fiscais Estaduais.....	21
V.3. Incentivos Fiscais Municipais.....	22
V.4. Isenções De Outros Tributos.....	24
V.5. Acordos para Evitar a Dupla Tributação em Materia de Imposto de Renda e Capital.....	24
VI. Aspectos relativos aos Financiamentos BNDES.....	24
VII. Nossa experiência recente nas áreas Bancária, Mercado de Capitais e M&A.....	25

A partir da escolha do Brasil como sede da Copa do Mundo de 2014 e da cidade do Rio de Janeiro como sede dos Jogos Olímpicos de 2016, **Demarest e Almeida** preocupou-se em estruturar um time multidisciplinar, com conhecimento e experiência nos diversos segmentos do direito para atender a todas as possíveis demandas relacionadas aos eventos.

O *Grupo Eventos Desportivos* está estruturado com profissionais renomados e atuantes nos mais diversos ramos do direito, como direito de propriedade intelectual, desportivo, administrativo, regulatório, societário, bancário, seguros e resseguros, tributário, energia, concorrencial, trabalhista, mercado de capitais, ambiental, entre outros. A importância da multidisciplinaridade do grupo é reconhecida na medida em que os projetos de investimento voltados aos eventos tendem a envolver diversos ramos do Direito.

Com orçamento estimado em R\$ 100 bilhões, a Copa do Mundo de 2014 ("Copa") será o maior evento esportivo realizado na história deste país, podendo ser comparado somente aos Jogos Olímpicos de 2016, competição que acontecerá na cidade do Rio de Janeiro e contará com orçamento de aproximadamente R\$ 34 bilhões.

Como se não bastassem estes eventos para atrair a atenção do mundo, outros tantos a eles relacionados serão realizados no Brasil, tais como a Copa das Confederações de 2013, os Jogos Para-Olímpicos de 2016 e os Jogos da Paz.

Em vista da grandiosidade destes eventos, o Brasil já tem chamado a atenção do mundo para as oportunidades comerciais que se abrirão nos próximos sete anos. Investidores de todo o mundo têm procurado, no país, possibilidades diversas de concretização de seus negócios, envolvendo os mais variados segmentos de mercado.

A fim de garantir segurança aos investidores, o governo brasileiro tem se preocupado com diversas formas de regulamentação, quer seja criando mecanismos facilitadores para os vultosos investimentos necessários, quer seja desonerando os investidores de pesados encargos fiscais e, finalmente, adaptando legislações vigentes a fim de proteger tais investimentos.

Da mesma forma, a fiscalização da aplicação dos recursos em obras voltadas aos eventos se apresenta como uma das maiores preocupações das entidades organizadoras dos eventos e da sociedade como um todo, tendo sido criadas, recentemente, diversas comissões de fiscalização nos mais variados âmbitos do poder legislativo e executivo.

Oportunidades de investimentos diretos se abrem a todo instante para empresas atuantes em mercados distintos, da construção civil ao setor hoteleiro. Da mesma forma, oportunidades se abrem para parcerias nestes diversos segmentos, quer seja local, quer seja internacional. Sem sombra de dúvida o Brasil surge no horizonte como a bola da vez.

É com uma visão de negócios e oportunidades que o nosso *Grupo Eventos Desportivos* acompanha todos os assuntos relacionados ao tema, assistindo juridicamente os nossos clientes na implementação de seus projetos.

I. Demarest e Almeida

Demarest e Almeida é reconhecido como um dos principais e mais tradicionais escritórios de advocacia do Brasil, identificado por sua atuação nas mais diversas áreas do direito.

Com 61 anos de experiência na advocacia, **Demarest e Almeida** presta um leque de serviços jurídicos para clientes engajados em todos os tipos de indústria e serviços, no Brasil e no exterior, buscando soluções práticas e criativas dentro do seu ambiente de negócios.

Com escritórios em São Paulo, Rio de Janeiro, Campinas, Brasília e Nova Iorque, e escritórios interligados em Belo Horizonte, Fortaleza, Porto Alegre e Recife, **Demarest e Almeida** conta com cerca de 300 advogados altamente qualificados, aproximadamente 140 estudantes de Direito e corpo administrativo compatível com sua estrutura, todos orgulhosos de seu compromisso com a excelência e máxima eficiência na prestação de nossos serviços.

Paralelamente à sua atuação direta, **Demarest e Almeida** construiu uma rede de correspondentes que proporciona presença em mais de 1.400 comarcas em todo o Brasil.

Demarest e Almeida mantém, ainda, uma parceria com Marval, O'Farrell & Mairal, o maior escritório de advocacia da Argentina, marcando presença na América Latina e Mercosul.

Demarest e Almeida integra também a Lex Mundi, a maior e mais conhecida associação de Escritórios de Advocacia Independentes do mundo, com membros em mais de 160 jurisdições.

Da mesma forma, a amplitude geográfica é uma das preocupações de **Demarest e Almeida**, de forma a propiciar o melhor e mais eficiente atendimento aos seus clientes, atentando para as especificidades regionais. Para tanto, além de São Paulo e Rio de Janeiro, **Demarest e Almeida** conta com profissionais localizados em suas filiais e escritórios integrados nas demais cidades-sede da Copa do Mundo, tais como Brasília, Porto Alegre, Recife, Fortaleza e Belo Horizonte.

II. Expertise do Grupo da Copa e Jogos Olímpicos

Demarest e Almeida é um dos escritórios *full service* pioneiros no Brasil, ofertando atendimento completo aos seus clientes e tendo adquirido relevante expertise durante todos estes anos. Ilustra-se a experiência recente de **Demarest e Almeida** ao final do presente informativo, no que tange à sua atuação nos segmentos Bancário, de Mercado de Capitais e M&A.

Da mesma forma, **Demarest e Almeida** possui grande experiência na estruturação de *Project Finance* e financiamentos de infraestrutura em geral, tendo participado nos últimos anos de diversos projetos envolvendo, principalmente, a área de infraestrutura e energia.

Com relação à experiência de **Demarest e Almeida** no segmento de direito administrativo, cabe ressaltar sua participação, dentre outros, no primeiro PPP realizado no Brasil, referente à concessão da Linha 4 do Metro de São Paulo.

Vale ainda mencionar que **Demarest e Almeida** recentemente assistiu a Brasil Terminal Portuário – BTP, na negociação de contrato de EPC firmado com Andrade Gutierrez para construção de terminal portuário em Santos.

No segmento de energia, **Demarest e Almeida** possui um grupo com forte atuação em petróleo, gás e energia elétrica, tendo representado recentemente clientes como a EDP Renováveis na criação de sua planta de energia eólica no Rio Grande do Sul e a CPFL em diversos projetos relacionados à geração de energia hidrelétrica.

Demarest e Almeida presta ainda assessoria jurídica para as maiores empresas de marketing e materiais esportivos, atuando em contratos de patrocínio com clubes, confederações, atletas, bem como na estruturação de redes de distribuição comercial de produtos em todo país, possuindo ainda extensa experiência na constituição e registro regulatório de entidades desportivas.

Da mesma forma, **Demarest e Almeida** assiste inúmeros clientes no licenciamento de marcas, patentes e transferência de tecnologia, além de franquias. O escritório tem, ainda, uma extensa experiência relacionada à negociação de contratos envolvendo Direitos Personalíssimos, como imagem de atletas.

Cabe por fim mencionar que **Demarest e Almeida** tem sido ainda extremamente ativo na assessoria relativa à colocação de grandes riscos, como de engenharia e garantias de obras, entre outros, tanto no que se refere às formas e estruturas de transferência de risco como à obtenção de autorizações e registros de resseguradores perante a SUSEP – Superintendência de Seguros Privados (supervisor de seguros do mercado brasileiro). Conduziu, inclusive, a primeira autorização dada pela SUSEP para colocação de riscos no exterior em percentual superior à regra geral estabelecida pela legislação.

III. **Futuros Segmentos de Demanda no Brasil**

Indubitavelmente, os investimentos em infraestrutura por conta da realização da Copa do Mundo e Jogos Olímpicos no Brasil demandam significativos investimentos. Vale lembrar que estes investimentos envolvem os mais diversos ramos de negócios, tais como:

Construção

Planejamento e execução de todas as etapas de obras ligadas à infraestrutura, transporte e lazer além da reforma e construção de estádios e arenas esportivas.

Cimento e Siderurgia

Por conta dos mais diversos investimentos em construção, a indústria de cimentos prevê crescimento acentuado nos próximos anos, assim como a indústria metalúrgica, ligado à produção e tratamento de aço.

Saneamento

Desenvolvimento de um conjunto de medidas nas cidades sede, com o intuito de melhorar as condições sanitárias de determinada região através do adequado tratamento de esgoto, distribuição de água e administração do lixo.

Energia

Desenvolvimento de empreendimentos ligados à produção e distribuição dos mais variados tipos de energia para atender à demanda que as obras de infraestrutura criarão, sempre buscando a implementação de energias alternativas em tais empreendimentos, visando, assim, o menor impacto ao meio ambiente.

Incorporação

Construção e comercialização de empreendimentos ligados à infraestrutura nas cidades sede, como hotéis, apartamentos, flats ou qualquer outro meio de acomodação dos turistas que são esperados em todas as cidades sede.

Hotel e Turismo

Desenvolvimento de atividades ligadas à construção e/ou administração de empreendimentos ligados ao turismo e ao lazer nas cidades sede das competições.

Aeroportuário

Por conta do grande aumento da demanda em razão dos eventos citados, serão necessárias consideráveis reformas nos aeroportos das cidades envolvidas como sede da Copa e dos Jogos Olímpicos.

Transporte terrestre

Realização de obras de infraestrutura viária, necessárias para a melhoria da estrutura de transporte terrestre das cidades envolvidas nos eventos.

Publicidade

Desenvolvimento de projetos com a finalidade de difusão pública de idéias associadas às competições, bem como negociações de cotas de patrocínio para os eventos, nos mais variados meios de comunicação.

Tecnologia

Devido ao aspecto global de ambas as competições, será necessário o desenvolvimento de produtos e serviços de veiculação de informações, comunicação, *Internet* e transmissão das competições para todo o mundo. Da mesma forma, a demanda indireta por tecnologia aplicável às obras de infraestrutura será significativa.

Curso de Línguas

Desenvolvimento de cursos de línguas, especialmente inglês e espanhol, nas cidades envolvidas nos eventos, a fim de capacitar a população local para receber o grande número de turistas que o país deverá atrair com a realização das duas competições.

Alimentação

Por conta do grande número de turistas esperados nas cidades sede, será necessária a implementação de novos estabelecimentos ligados ao ramo alimentício nas cidades envolvidas nos eventos.

Enfim, as oportunidades são diversas, nos mais variados segmentos e regiões. E esta diversificação de oportunidades é que faz do Brasil o país para se investir no futuro, aliados a outras tantas características positivas que o país tem mostrado nos últimos anos, internacionalmente. Estas oportunidades seguem detalhadas abaixo.

IV. Oportunidades de Negócios nas Cidades-Sede¹

Belo Horizonte - MG

População: 2.434.642
PIB per capita: R\$ 13.600,00

Obras Aeroportuárias

- ✓ Melhoria das instalações do Aeroporto da Pampulha (orçamento de R\$ 7 milhões).

Obras de Transporte Terrestre

- ✓ Ampliação da rede de metrô (orçamento de R\$ 3,4 bilhões e entrega prevista para 2013);
- ✓ Modernização da estrutura geral e reforma do terminal de passageiros do Aeroporto de Confins (orçamento de R\$ 342,3 milhões);
- ✓ Projeto de implantação dos BRTs (*Bus Rapid Transits*); e
- ✓ O governo de Minas Gerais já está concluindo diversas obras viárias que trarão inúmeros benefícios para a cidade enquanto sede da Copa do Mundo.

Obras de Renovação / Construção de Estádios

- ✓ Modernização do Estádio Governador Magalhães Pinto - Mineirão (orçamento de aproximadamente R\$ 300 milhões e entrega prevista para dezembro de 2012). O edital de licitação para as obras do Mineirão será publicado entre o final de 2009 e o início de 2010.

Obras de Hotelaria

¹ As informações acima foram levantadas por meio de diversas fontes públicas de informações.

- ✓ Criação de aproximadamente 6000 leitos (através de novos hotéis) na cidade de Belo Horizonte até o final de 2010; e
- ✓ O Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) deverá lançar ainda este ano uma linha de crédito para negócios direcionados ao setor hoteleiro realizados em um raio de 100 km de Belo Horizonte.

Informações Gerais

- ✓ O governo de Minas Gerais prevê que o conjunto das obras deverá ser financiado basicamente de quatro maneiras: (i) verba proveniente do "PAC da Copa" (ainda não aprovado); (ii) orçamento próprio da Prefeitura e do Governo do Estado; (iii) financiamento do BNDES; (iv) além de PPPs; e
- ✓ Considerando as obras de maior relevância e todas as pequenas obras que terão de ser realizadas na cidade de Belo Horizonte, a Prefeitura prevê gastos em torno de R\$ 6 bilhões.

Brasília - DF

População: 2.455.903
PIB per capita: R\$ 37.600,00

Obras Aeroportuárias

- ✓ Reforma e modernização do aeroporto Presidente Juscelino Kubitschek (orçamento de aproximadamente R\$ 300 milhões).

Obras de Transporte Terrestre

- ✓ Construção do VLT (Veículo Leve sobre Trilhos) (orçamento de aproximadamente R\$ 1,3 bilhão, com financiamento a ser realizado através do BNDES, GDF e Agência Francesa de Desenvolvimento e previsão de entrega para 2011). O empréstimo da Agência Francesa de Desenvolvimento para a construção do VLT gira em torno de € 144 milhões;
- ✓ Expansão do metrô (orçamento de aproximadamente R\$ 600 milhões, com financiamento a ser realizado através do BNDES e GDF e previsão de entrega para o final de 2010). No final de julho, o governador José Roberto Arruda firmou com o BNDES a contratação de R\$ 260,3 milhões destinados à aquisição de 12 novos trens para o metrô de Brasília e à modernização dos sistemas de controle de tráfego; e
- ✓ Melhorias e expansão da rede viária (orçamento de aproximadamente R\$ 2 bilhões e previsão de entrega para 2010).

Obras de Renovação e Construção de Estádios

- ✓ Reforma e modernização do Estádio Mané Garrincha - especula-se a mudança do nome para Estádio Nacional de Brasília (orçamento de aproximadamente R\$ 600 milhões);
- ✓ Já existe, há mais de um ano, projeto de PPP envolvendo as obras do Estádio Mané Garrincha. O edital de pré-qualificação das empresas que concorrerão às obras foi publicado no dia 06 de julho (de 2009), fixando prazo até agosto (do mesmo ano) para apresentação e abertura das

propostas pela Companhia Urbanizadora da Nova Capital do Brasil, que responde pela licitação. Segundo estimativa do governo, o edital de licitação deverá ser lançado até o final do ano;

✓ O grupo espanhol Rayet já manifestou interesse nas obras do Estádio Mané Garrincha. A Mendes Júnior também se manifestou no mesmo sentido.

Obras de Hotelaria

✓ Expansão da rede hoteleira em aproximadamente 10 mil leitos.

Tecnologia

✓ Instalação de uma torre digital *wireless*, com cobertura em todo o Plano Piloto (orçamento de aproximadamente R\$ 20 milhões).

Cuiabá - MT

População: 544.737

PIB per capita: R\$ 10.025,00

Obras Aeroportuárias

✓ Reforma das alas A e B do Aeroporto Marechal Rondon (orçamento de aproximadamente R\$ 60 milhões e entrega prevista para junho de 2013).

Obras de Transporte Terrestre

✓ Obras gerais de mobilidade urbana (orçamento de aproximadamente R\$ 2,4 bilhões);

✓ Dentre os mais de vinte projetos de mobilidade urbana, Cuiabá pretende implementar um VLT (Veículo Leve sobre Trilhos). Especula-se que o projeto não seja concluído pelo alto custo e pela indisponibilidade de financiamento;

✓ Obras gerais de infraestrutura pela cidade (orçamento de aproximadamente R\$ 1,4 bilhão).

Obras de Renovação e Construção de Estádios

✓ Construção do novo estádio Governador José Fragelli - Verdão, com capacidade prevista para 42 mil espectadores (orçamento de aproximadamente R\$ 430 milhões e entrega prevista para dezembro de 2012). Depois da realização da Copa, o estádio Verdão deverá ser administrado por meio de concessão;

✓ Construção de quatro centros de treinamento nas seguintes regiões: Chapada dos Guimarães, Lago do Manso, Barão de Melgaço e Várzea Grande.

Obras de Hotelaria

✓ Construção de 8 novos hotéis na cidade (orçamento de aproximadamente R\$ 53 milhões).

Informações Gerais

- ✓ Cuiabá pretende financiar seu projeto para a Copa baseado em quatro fontes de verba: Governo Estadual, Ministério das Cidades, PRODETUR e iniciativa privada;
- ✓ Qualificação e projetos de marketing nas cidades turísticas da região (orçamento de aproximadamente R\$ 300 milhões - verba proveniente da PRODETUR); e
- ✓ O governo pretende implementar um projeto que oferecerá cursos de inglês e espanhol gratuitamente para 80 mil pessoas.

Curitiba - PR

População: 1.797.408
PIB per capita: R\$ 17.977,00

Obras Aeroportuárias

- ✓ Reforma do Aeroporto Internacional Afonso Pena (orçamento de aproximadamente R\$ 90 milhões e entrega prevista para o final de 2011). Existe um estudo para a construção de uma terceira pista no Aeroporto Afonso Pena, com custo de aproximadamente R\$ 132 milhões.

Obras de Transporte Terrestre

- ✓ Construção do metrô (orçamento de aproximadamente R\$ 2 bilhões). Os estudos e projetos de construção do metrô foram licitados e estão sendo realizados pelo consórcio Novo Modal, formado pelas empresas Trends, Engefoto, Esteio e Veja. A partir de 2010 será aberta a licitação para a construção das linhas do metrô;
- ✓ Ao todo, os investimentos previstos para a Copa são da ordem de R\$ 4,5 bilhões, dos quais metade deve ser destinada à construção das linhas do metrô;
- ✓ Obras de mobilidade urbana (orçamento de aproximadamente R\$ 205,6 milhões).

Obras de Renovação e Construção de Estádios

- ✓ Conclusão do estádio Joaquim Américo Guimarães - Arena da Baixada (orçamento de aproximadamente R\$ 138,3 milhões, valor este que deverá ser captado junto à iniciativa privada);
- ✓ A cidade pretende abrigar o centro de comunicações da Federation Internationale de Football Association ("FIFA"), para transmissão de jogos para todo o mundo;
- ✓ Adequação de infraestrutura no entorno do estádio Arena da Baixada (orçamento de aproximadamente R\$ 204 milhões).

Obras de Hotelaria

- ✓ Expansão da rede hoteleira, aumentando a capacidade de hospedagem da cidade em 2 mil leitos.

Fortaleza - CE

População: 2.473.614

PIB per capita: R\$ 9.325,00

Obras Aeroportuárias

- ✓ Duplicação do terminal internacional do Aeroporto Internacional Pinto Martins (orçamento de aproximadamente R\$ 517,5 milhões, recursos garantidos pelo PAC);
- ✓ Serão construídos outros dois aeroportos no estado do Ceará, com o intuito de servir como suporte ao aeroporto Pinto Martins. Os dois empreendimentos somam R\$ 90 milhões em investimentos.

Obras de Transporte Terrestre

- ✓ Construção do VLT (Veículo Leve sobre Trilhos) (orçamento de aproximadamente R\$ 565,6 milhões);
- ✓ Construção da linha sul do metrô de Fortaleza (orçamento de aproximadamente R\$ 1,4 bilhão e entrega prevista para 2010);
- ✓ Desenvolvimento do Programa de Trânsito e Transporte Coletivo - TRANSFOR (orçamento de aproximadamente R\$ 510 milhões e previsão de entrega para 2011).

Obras de Renovação e Construção de Estádios

- ✓ Reforma do estádio Governador Plácido Aderaldo Castelo - Castelão (orçamento de aproximadamente R\$ 400 milhões). As obras de reforma do estádio Castelão deverão ser financiadas através de PPPs e já há um grupo de investidores interessados no projeto. O grupo inclui as seguintes empresas: Fujita, Carioca Christiani Nelsen Engenharia e a Somague.

Obras de Hotelaria

- ✓ Expansão da rede hoteleira, aumentando a capacidade de hospedagem da cidade em 12 mil leitos.

Tecnologia

- ✓ A prefeitura pretende desenvolver o chamado "Cinturão Digital", oferecendo internet banda larga e TV digital a mais de 80 % da população.

Informações Gerais

- ✓ O governo do Ceará e a prefeitura já garantiram 60% dos investimentos necessários para a realização de todos os projetos. Dos cerca de R\$ 9,4 bilhões que serão gastos, R\$ 5,8 bilhões já foram captados com o governo federal ou em instituições de financiamento como o BID.

Manaus - AM

População: 1.700.000

PIB per capita: R\$ 18.902,00

Obras Aeroportuárias

- ✓ Reforma e expansão do Aeroporto Eduardo Gomes (orçamento de aproximadamente R\$ 792 milhões, integralmente sob responsabilidade da INFRAERO).

Obras de Transporte Terrestre

- ✓ Ponte Manaus - Iranduba (orçamento de aproximadamente R\$ 585 milhões);
- ✓ Revitalização da Praia de Ponta Negra (orçamento de aproximadamente R\$ 30 milhões);
- ✓ Projetos de melhoria da mobilidade urbana (em fase de estudos).

Obras de Renovação e Construção de Estádios

- ✓ Reforma do Estádio Vivaldo Lima - Vivaldão (orçamento de aproximadamente R\$ 580 milhões). Atualmente estão sendo preparados os editais de licitação para as obras do Vivaldão.

Energia

- ✓ A Petrobrás está investindo R\$ 8 bilhões na construção de um gasoduto na região. Através deste gasoduto Manaus terá benefícios na produção de energia termelétrica.

Saneamento

- ✓ Projeto de saneamento dos igarapés (braços estreitos de rios ou canais existentes em grande número na bacia amazônica, caracterizados por pouca profundidade, e por correrem quase no interior da mata) (orçamento de aproximadamente R\$ 800 milhões financiado pelo BID).

Informações Gerais

- ✓ A prefeitura e o governo do estado ainda não têm um orçamento fechado para os jogos. Estão ocorrendo reuniões para elaboração de um plano diretor e planejamento das licitações das principais obras;
- ✓ Projeto de revitalização do centro histórico de Manaus (orçamento de aproximadamente R\$ 300 milhões); e
- ✓ Construção do Teatro Municipal de Manaus (orçamento de aproximadamente R\$ 17 milhões).

Natal - RN

População: 798.065

PIB per capita: R\$ 9.500,00

Obras Aeroportuárias

- ✓ Construção do Aeroporto Internacional de São Gonçalo do Amarante (orçamento de aproximadamente R\$ 400 milhões e entrega prevista para 2012); e
- ✓ Reforma do Aeroporto Internacional Augusto Severo (orçamento de aproximadamente R\$ 14 milhões).

Obras de Transporte Terrestre

- ✓ Construção da Vila Metropolitana (orçamento de aproximadamente R\$ 130 milhões e entrega prevista para 2011);
- ✓ Revitalização da orla de Natal (orçamento de aproximadamente R\$ 300 milhões);
- ✓ Construção do Complexo Viário da Abolição (orçamento de aproximadamente R\$ 60 milhões);
- ✓ Melhorias no transporte coletivo urbano (orçamento de R\$ 72,8 milhões e entrega prevista para 2013); e
- ✓ Projeto de construção do VLT (Veículo Leve sobre Trilhos) (orçamento de R\$ 878 milhões). Grande parte do financiamento do VLT virá do Governo Federal, através do PAC.

Obras de Renovação e Construção de Estádios

- ✓ Construção do Estádio das Dunas (orçamento de aproximadamente R\$ 300,8 milhões). A construção do Estádio das Dunas será financiada através de PPPs. Já existem algumas empresas interessadas em participar da licitação deste obra, como a Acciona, a Serveng - Civilsan, a Bouygues, o fundo Salamanca Management e a Valora.

Obras de Hotelaria

- ✓ Expansão da rede hoteleira na cidade de Natal com a construção de 33 mil leitos.

Saneamento

- ✓ Obras de melhoria de drenagem e saneamento (orçamento de aproximadamente R\$ 346 milhões e entrega prevista para 2012).

Informações Gerais

- ✓ A prefeitura tem um projeto de qualificação de mão de obra avaliado em R\$ 20 milhões.

Porto Alegre - RS

População: 1.420.667

PIB per capita: R\$ 19.582

Obras Aeroportuárias

- ✓ Ampliação do Aeroporto Internacional Salgado Filho (orçamento de aproximadamente R\$ 250 milhões e entrega prevista para 2012).

Obras Transporte Terrestre

- ✓ Construção da Linha 2 do metrô de Porto Alegre (orçamento de aproximadamente R\$ 2,5 bilhões e entrega prevista para 2014). O governo estadual estuda a possibilidade de realizar PPPs também para financiar as obras do metrô;

- ✓ Desenvolvimento do Projeto Portais da Cidade - transporte público (orçamento de aproximadamente USD 210 milhões, sendo USD 100 milhões de financiamento externo e USD 110 milhões com recursos da prefeitura, iniciativa privada e PPPs. Entrega prevista para 2013);

- ✓ Serão investidos R\$ 400 milhões na infraestrutura viária urbana de Porto Alegre;

- ✓ Desenvolvimento do Projeto Cais Mauá (orçamento de aproximadamente R\$ 500 milhões e entrega prevista para 2014);

- ✓ Rodovia do Parque - BR 448 (orçamento de aproximadamente R\$ 850 milhões e entrega prevista para 2011);

- ✓ Rodovia RS 010 (orçamento de aproximadamente R\$ 350 milhões e entrega prevista para 2014). Em breve será aberta licitação para a RS 010.

Obras de Renovação e Construção de Estádios

- ✓ Reforma do Estádio José Pinheiro Borda - Beira Rio (orçamento de aproximadamente R\$ 130 milhões que devem ser financiados com base somente na iniciativa privada); e

- ✓ O Grêmio também está planejando realizar a modernização do Estádio Olímpico Monumental. Este projeto tem um orçamento de aproximadamente R\$ 307 milhões e conta com a parceria da construtora OAS.

Obras de Hotelaria

- ✓ Expansão da rede hoteleira na cidade de Porto Alegre com a construção de 3 mil leitos.

- ✓ Estima-se que as cidades localizadas na Serra Gaúcha deverão investir algo em torno de R\$ 150 milhões, a fim de atrair turistas que estejam no país para acompanhar a Copa; e

Informações Gerais

- ✓ Porto Alegre irá realizar um grande plano para atração de turistas do MERCOSUL.

Recife - PE

População: 1.530.000

PIB per capita: R\$ 12.091,00

Obras Aeroportuárias

- ✓ Modernização do Aeroporto Internacional dos Guararapes (orçamento de aproximadamente R\$ 8,7 milhões);

Obras de Transporte Terrestre

- ✓ Ampliação do Viaduto Capitão Temudo (orçamento de aproximadamente R\$ 38,1 milhões);
- ✓ Obras no Complexo de Ruas da Zona Oeste (orçamento de aproximadamente R\$ 35,7 milhões);
- ✓ Obras na Avenida Beira Rio (orçamento de aproximadamente R\$ 52 milhões);
- ✓ Requalificação da Rua Gomes Taborda e construção do Viaduto BR 101 (orçamento de aproximadamente R\$ 85,3 milhões);
- ✓ Existe um projeto em desenvolvimento para a construção de um VLT (Veículo Leve sobre Trilhos) ou VLP (Veículo Leve sobre Pneus);
- ✓ Construção da Ponte III da Perimetral (orçamento de aproximadamente R\$ 30 milhões);
- ✓ Ponte da Semi-Perimetral (orçamento de aproximadamente R\$ 23 milhões).

Obras de Renovação / Construção de Estádios

- ✓ Construção da Arena São Lourenço (orçamento de aproximadamente R\$ 500 milhões). A construção da Arena São Lourenço será financiada através de PPPs e a empresa vencedora da licitação terá o direito de explorar a Arena por um período de 30 anos.

Obras de Hotelaria

- ✓ Expansão da rede hoteleira com a construção de 2500 leitos.

Saneamento

- ✓ Obras de melhoria de drenagem e saneamento (orçamento de aproximadamente R\$ 346 milhões e entrega prevista para 2012); e
- ✓ Etapas II e III da Vila Mangue na Zona Sul (orçamento de aproximadamente R\$ 331 milhões)

Informações Gerais

- ✓ O governo do estado aprovou um projeto de lei que assegura benefícios fiscais às empresas que investirem em projetos relacionados à Copa do Mundo;
- ✓ Construção da Cidade da Copa (orçamento de aproximadamente R\$ 1,5 bilhão); e
- ✓ A ADIT-NORDESTE estima que nos próximos anos a região receberá R\$ 20 bilhões em investimentos relativos ao turismo.

Rio de Janeiro - RJ

População: 6.161.047

PIB per capita: R\$ 20.851,00

Obras Aeroportuárias

- ✓ Reforma e modernização do Aeroporto Tom Jobim - Galeão (orçamento de aproximadamente R\$ 818,9 milhões);
- ✓ Reforma e modernização do Aeroporto Santos Dumont (orçamento de aproximadamente R\$ 152,2 milhões); e
- ✓ As obras dos aeroportos deverão ser financiadas pelo programa PAC desenvolvido pelo Governo Federal.

Obras de Transporte Terrestre

- ✓ Corredor expresso para ônibus (orçamento de aproximadamente R\$ 750 milhões e previsão de entrega para 2012);
- ✓ A licitação do trem-bala que ligará São Paulo, Campinas, São José dos Campos, Rio de Janeiro, Barra Mansa e Volta Redonda deverá ter seu edital divulgado em 26 de outubro. Já existem seis consórcios interessados em realizar a obra e o governo chinês também se manifestou neste mesmo sentido;
- ✓ Construção da Linha 4 do metrô (orçamento de aproximadamente R\$ 2,7 bilhões);
- ✓ Construção do Arco Metropolitano (orçamento de aproximadamente R\$ 965 milhões e previsão de entrega para 2010); e
- ✓ Construção da Linha 3 do metrô (orçamento de aproximadamente R\$ 1,3 bilhão).

Obras de Renovação / Construção de Estádios

- ✓ Obras para reforma e modernização do Estádio Jornalista Mário Filho - Maracanã (orçamento de aproximadamente R\$ 430 milhões). O Estádio do Maracanã passará a ser administrado pela iniciativa privada, através de uma PPP, por 35 anos. O edital deverá ser publicado até o final de outubro.

Obras de Hotelaria

- ✓ Expansão da rede hoteleira com a construção de 8 mil leitos (orçamento de aproximadamente R\$ 1 bilhão).

Mídia

- ✓ Para a Copa, serão comercializadas seis cotas de patrocínio local com valores que oscilam entre 40 e 80 milhões de dólares.

Informações Gerais

- ✓ Estima-se que ao todo serão investidos de 10 a 12 bilhões de reais no Rio de Janeiro. Deste valor, mais da metade virá de parceria entre as três esferas do governo;
- ✓ Da verba a ser gasta no Rio de Janeiro R\$ 4,7 bilhões devem ser provenientes do PAC;
- ✓ O Rio de Janeiro é a cidade favorita para receber a final da competição;
- ✓ A prefeitura estuda conceder incentivos fiscais, como, entre outros, isenção do ITBI em transações imobiliárias nas quais os terrenos ou prédios sejam destinados à ampliação da oferta de leitos na cidade para as Olimpíadas de 2016.

Salvador - BA

População: 2.940.000
PIB per capita: R\$ 8.283,00

Obras Aeroportuárias

- ✓ Expansão do Aeroporto Internacional Luis Eduardo Magalhães.

Obras de Transporte Terrestre

- ✓ Construção da Linha 2 do metrô (orçamento de aproximadamente R\$ 200 milhões);
- ✓ Melhoria na acessibilidade das estações de metrô (orçamento de R\$ 200 milhões);
- ✓ Alças de Ligação (orçamento de aproximadamente R\$ 100 milhões);
- ✓ Prolongamento do trem suburbano (orçamento de aproximadamente R\$ 300 milhões);
- ✓ Melhoria e modernização da via férrea de Salvador (orçamento de aproximadamente R\$ 150 milhões);
- ✓ Via Expressa Bahia de Todos os Santos (orçamento de aproximadamente R\$ 381 milhões);
- ✓ Duplicação de pista da BR 324 (orçamento de aproximadamente R\$ 300 milhões); e
- ✓ Modernização do sistema de ônibus (orçamento de aproximadamente R\$ 50 milhões).

Obras de Renovação e Construção de Estádios

- ✓ Reforma/construção do Estádio Otávio Mangabeira - Fonte Nova (orçamento de aproximadamente R\$ 550 milhões). O financiamento da Fonte Nova deverá ocorrer através de uma PPP.

Obras de Hotelaria

- ✓ Expansão da rede hoteleira com a construção de 5 mil leitos; e
- ✓ A rede hoteleira Iberostar já está investindo USD 350 milhões em hotéis e residências na cidade de Salvador.

Construção

✓ O porto de Salvador também deverá passar por uma modernização com o intuito de aprimorar sua infraestrutura para recepcionar o grande número de cruzeiros e navios que embarcarão durante a Copa.

São Paulo - SP

População: 11.037.000
PIB per capita: R\$ 25.675

Obras Aeroportuárias

- ✓ Expansão e reforma do Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro (orçamento de aproximadamente R\$ 1,65 bilhão);
- ✓ Expansão e reforma do Aeroporto de Congonhas; e
- ✓ Expansão e reforma do Aeroporto de Viracopos (orçamento de aproximadamente R\$ 6 bilhões).

Obras de Transporte Terrestre

- ✓ Obras para melhoria da mobilidade urbana (orçamento de aproximadamente R\$ 33,4 bilhões, sendo R\$ 25 bilhões por parte do governo estadual, R\$ 4,1 bilhões por parte da prefeitura e R\$ R\$ 1,5 bilhão do governo federal);
- ✓ Construção da Linha 4 do metrô (orçamento de aproximadamente R\$ 4,7 bilhões e previsão de entrega para 2013);
- ✓ As obras da Linha 4 do metrô representam a primeira iniciativa de PPP no Brasil;
- ✓ Implantação do Trem de Alta Velocidade (TAV) (orçamento de aproximadamente R\$ 34,6 bilhões, valor este que deverá ser financiado através do PAC). Já existem manifestações de interesse no desenvolvimento do projeto do TAV por parte de governos e de empresários japoneses, coreanos, alemães, franceses, italianos e espanhóis; e
- ✓ Construção de 61,4 km de Rodovia ligando o Rodoanel à Avenida Papa João XXIII (orçamento de aproximadamente R\$ 4,4 bilhões e previsão de entrega para 2010).

Obras de Renovação e Construção de Estádios

✓ Reforma e modernização do Estádio Cícero Pompeu de Toledo - Morumbi (orçamento de aproximadamente R\$ 250 milhões). As obras do Estádio do Morumbi deverão ser financiadas pela iniciativa privada.

Mídia

✓ A SP Turis prevê gastos na ordem de USD 20 milhões com planos de marketing.

V. **Incentivos Fiscais ligados à Copa de Mundo & Jogos Olímpicos**

V.1. **Incentivos Fiscais Federais**

Já vigora também em âmbito Federal o **REIDI** – Regime Especial de Incentivos para o Desenvolvimento da Infraestrutura.

É beneficiária do REIDI a pessoa jurídica que tenha projeto aprovado para implantação de obras de infraestrutura nos setores de transportes, portos, energia, saneamento básico e irrigação.

No caso de venda ou de importação de máquinas, aparelhos, instrumentos e equipamentos novos e de materiais de construção para utilização ou incorporação em obras de infraestrutura destinadas ao ativo imobilizado, fica suspensa a exigência de contribuição para o PIS/PASEP (Programa de Integração Social/Programa de Formação do Patrimônio do Servidor) e da COFINS (Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social) incidentes sobre a venda no mercado interno.

Para tanto, os referidos bens ou materiais de construção devem ser adquiridos por pessoa jurídica beneficiária do REIDI.

No caso de venda ou importação de serviços destinados às obras de infraestrutura para incorporação ao ativo imobilizado, fica suspensa a exigência da Contribuição para o PIS/PASEP e da COFINS incidentes sobre a prestação de serviços efetuada por pessoa jurídica estabelecida no País, desde que referidos serviços sejam prestados à pessoa jurídica beneficiária do REIDI, e ainda do PIS/PASEP-Importação e da COFINS-Importação incidentes sobre serviços, quando os referidos serviços forem importados diretamente por pessoa jurídica beneficiária do REIDI.

V.2. **Incentivo Fiscais Estaduais**

Conv. ICMS CONFAZ² 108/08 - Foi autorizado, até 31.07.2014, aos Estados e ao Distrito Federal a concessão de isenção do ICMS nas operações com mercadorias e bens destinados à construção, ampliação, reforma ou modernização de estádios a serem utilizados na Copa do Mundo de Futebol de 2014.

Referido benefício fiscal somente se aplica às operações que, cumulativamente, estejam contempladas com: a) isenção ou tributação com alíquota zero pelo Imposto de Importação ou IPI; e b) desoneração das contribuições para PIS/PASEP e da COFINS.

Conv. ICMS CONFAZ 39/09 - Concede isenção do ICMS às operações relacionadas à Copa das Confederações de 2013 e à Copa do Mundo de 2014.

Na forma do referido convênio, ficam isentas do ICMS as operações e prestações promovidas pela FIFA ou destinadas a ela, inclusive as importações do exterior, desde que vinculadas às competições.

O referido benefício fiscal somente se aplica às operações que, cumulativamente, estejam contempladas com: a) isenção ou tributação com alíquota zero pelo Imposto de Importação ou IPI; e b) desoneração das contribuições para PIS/PASEP e da COFINS.

² Convênio sobre o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual, Municipal e de Comunicação emitido pelo Conselho Nacional de Política Fazendária.

Conv. ICMS CONFAZ 133/08 - Autoriza os Estados e o Distrito Federal a conceder isenção do ICMS nas operações com produtos nacionais e estrangeiros destinados aos Jogos Olímpicos e Paraolímpicos de 2016.

Na forma do referido convênio, ficam os Estados e o Distrito Federal autorizados a conceder isenção do ICMS nas operações com aparelhos, máquinas, equipamentos e demais instrumentos e produtos, nacionais ou estrangeiros, inclusive animais, destinados à realização dos Jogos Olímpicos e Paraolímpicos de 2016.

O referido benefício fiscal somente se aplica às operações que, cumulativamente, estejam contempladas com: a) isenção ou tributação com alíquota zero pelo Imposto de Importação ou IPI; e b) desoneração das contribuições para PIS/PASEP e da COFINS.

V.3. Incentivos Fiscais Municipais

São Paulo/SP

A Lei nº 14.863/2008 concedeu isenção do ISS (Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza), quando devido ao Município de São Paulo, sobre a prestação de todo e qualquer serviço diretamente relacionado à organização e à realização da Copa das Confederações de 2013, da Copa do Mundo de Futebol de 2014 e dos Jogos Olímpicos e Paraolímpicos de 2016, quando prestados pela FIFA, associações e confederações de futebol, dentre outros.

A Lei nº 14.863/2008 tratou ainda: a) dos requisitos para fazer jus ao benefício; b) do dever de cumprimento de obrigações acessórias; e c) da obrigatoriedade de utilização da Nota Fiscal Eletrônica pelos contribuintes beneficiados com a isenção.

Belo Horizonte/MG

A Lei nº 9.721/2009 dispôs a isenção do ISS para a FIFA.

Referida Lei tratou: a) das definições; b) disposições gerais; c) da isenção à FIFA; d) das isenções relacionadas aos eventos; e) das isenções às parceiras comerciais da FIFA; e f) disposições finais.

Manaus/AM

A Lei nº 1.353/2009 concedeu isenção de tributos municipais à FIFA e às entidades vinculadas à organização e realização da Copa das Confederações da FIFA 2013 e à Copa do Mundo da FIFA de 2014, inclusive para a prestação de serviços relacionados a esses eventos quando contratados diretamente pela FIFA e/ou suas subsidiárias.

Referida Lei tratou: a) das definições a serem utilizadas para enquadramento na condição de isento; b) dos procedimentos e requisitos para isenção do ISS; c) do direito a repetição de indébito integral do ISS, por meio de procedimento simplificado, nas situações excepcionais em que, por razões operacionais, o ISS seja cobrado; d) das isenções às Parceiras Comerciais da FIFA; e) do dever da FIFA de prestar informações à Secretaria Municipal de Finanças e Controle Interno; e f) das matérias a serem regulamentadas.

Para solução de casos omissos será utilizado o termo de garantia firmado entre a FIFA e o Município.

Porto Alegre/RS

A LC nº 605/2008 concedeu isenção do ISS, IPTU (Imposto Predial e Territorial Urbano), ITBI (Imposto sobre Transmissão de Bens Imóveis) e da CIP (Contribuição para Custeio do Serviço de Iluminação Pública) para as pessoas físicas, jurídicas ou equiparadas, nacionais ou estrangeiras, que estejam diretamente vinculadas à realização dos jogos da Copa do Mundo de Futebol de 2014.

O Decreto nº 16.260/2009 regulamentou a LC nº 605/2008, a qual isenta a pessoa física, jurídica ou equiparada, nacional ou estrangeira, vinculada à realização dos jogos da Copa do Mundo de 2014, do ISS, IPTU, ITBI, e da CIP.

Referido Decreto tratou: a) dos serviços considerados diretamente vinculados e necessários à realização da Copa do Mundo de Futebol de 2014; b) da necessidade de credenciamento junto à FIFA, e da inexistência de débitos e infrações junto a Municipalidade para fazer jus ao benefício; e c) da vigência do benefício.

Recife/PE

A Lei nº 17.553/2009 concedeu isenção do ISS para a FIFA e suas parceiras comerciais enquanto a entidade permanecer como regente do esporte mundial.

Referida Lei tratou: a) das definições a serem utilizadas para enquadramento na condição de isento; b) dos serviços que estão isentos do ISS; c) dos casos em que a isenção fica restrita aos serviços relacionados às competições da Copa das Confederações de 2013 e Copa do Mundo de 2014; e d) da não retenção do ISS quando o serviço for prestado pela FIFA e suas parceiras.

Salvador/BA

As leis nºs 7.721/2009 e 7.722/2009 prevêm isenção de tributos municipais para entidades e empresas que atuarão na organização e realização da Copa do Mundo de 2014, bem como dos Jogos Olímpicos e Paraolímpicos de 2016. No caso das Olimpíadas, a isenção prevista restringe-se ao ISS.

Em relação à Copa, a lei concede isenção dos tributos municipais às entidades vinculadas à organização e à realização do evento, já confirmado para 2014, relativamente aos serviços, patrimônio e operações diretamente relacionados à competição. Além da FIFA, as pessoas físicas e jurídicas, nacionais e estrangeiras, ficarão isentas do ISS, do IPTU, do ITIV e das taxas instituídas. Um dos artigos da Lei 7.721 destaca ainda que as empresas que prestarem serviços de construção, ampliação, reforma e modernização de estádios ou parques esportivos para abrigar os eventos ficarão isentas do ISS.

Cuiabá/MT

A Lei nº 191/2009 concede isenção de tributos municipais à FIFA e às entidades vinculadas à organização e realização da Copa das Federações 2013 e à Copa do Mundo de 2014, inclusive para a prestação de serviços relacionados a esses eventos quando contratados diretamente pela FIFA e/ou suas subsidiárias.

Fortaleza/CE

A Lei nº 9.439/2008 concedeu isenção do ISS, IPTU, ITBI e Taxas Municipais para a FIFA e para pessoa física, jurídica ou equiparada, nacional ou estrangeira, que esteja diretamente vinculada à realização dos jogos no âmbito do Município de Fortaleza.

A isenção mencionada restringe-se aos serviços, receitas, rendas ou bens diretamente vinculados e necessários à realização da Copa Mundial da FIFA de 2014.

Referida Lei tratou ainda: a) do credenciamento; b) do lançamento retroativo no caso de cancelamento da isenção; e c) do prazo para sua regulamentação.

V.4. Isenções De Outros Tributos

Notícias dão conta que, em âmbito nacional, existem projetos de lei do Executivo em fase de conclusão que concederão isenções tributárias e de taxas alfandegárias a empresas envolvidas na Copa do Mundo de 2014, de forma que devem ser enviados para apreciação do Congresso nacional em breve.

As exigências da FIFA estão encontrando forte resistência no Congresso que reluta em fazer uma renúncia total.

V.5. Acordos para Evitar a Dupla Tributação em Matéria de Imposto de Renda e Capital

É importante que se considere eventual oportunidade resultante da aplicação de Acordos para Evitar a Dupla Tributação em Matéria de Imposto de Renda no caso das atividades de atletas e patrocinadores de eventos esportivos e atividades promocionais no Brasil. Prêmios, gastos e qualquer forma de rendimentos aqui recebidos durante o período dos jogos poderiam gerar reflexos fiscais no país.

VI. Aspectos relativos aos Financiamentos BNDES

Foi lançada uma linha de financiamento, pelo BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social), para a construção e reforma de hotéis. Está sendo disponibilizado cerca de R\$ 1 bilhão, com taxa de juros que varia de 6,9% a 7,8%, acrescida de taxa de risco. Além disso, o valor mínimo da operação caiu de R\$ 10 milhões para R\$ 3 milhões e o nível de participação do financiamento no empreendimento subiu de 60% para 80%. Tal medida serve como um incentivo para o país conseguir cumprir com a exigência da FIFA de 55 mil leitos disponíveis nas cidades-sede. O prazo para apresentação dos projetos ao BNDES é até 31 de dezembro de 2012.

O BNDES lançou também uma linha de crédito exclusiva para construção e reforma dos estádios que serão utilizados como sede na Copa do Mundo de 2014. O valor máximo do empréstimo será de R\$ 400 milhões para cada empreendimento, e o BNDES custeará, no máximo, 75% do valor total das obras. Quem fizer uso desta linha de financiamento terá 3 anos de carência e 12 anos para o pagamento.

VII. Nossa experiência recente nas áreas Bancária, Mercado de Capitais e M&A.

SEVES

Reorganização da estrutura de fundos da Seves S.p.A., com participação do BNP Paribas, filial de Milão, como representante. Demarest auxiliou Seves nesta complexa negociação com várias partes envolvidas.

Novembro, 2009



Fibria, uma sociedade brasileira de capital aberto e a maior produtora de polpa descolorada de eucalipto do Mundo, negociou uma venda à Empresas CMPC S.A., uma sociedade chilena de capital público, sua unidade de produção localizada em Guaíba (Estado do Rio Grande do Sul), com capacidade de produção de 450.000 toneladas de polpa por ano.

Outubro, 2009



Demarest auxiliou Magallanes Navegação Brasileira S.A. (uma companhia brasileira do grupo chileno Ultragas) em uma joint venture com companhias do grupo Wilson Sons Group para execução de atividades de suporte relacionadas à explorações realizadas com navios, para obtenção de hidrocarbonetos em águas brasileiras.

Outubro, 2009



Demarest auxiliou Louis Dreyfus Commodities em sua joint venture com Santelisa Vale, criando o segundo maior produtor de açúcar e etanol no país, em uma negociação envolvendo companhias com débito líquido superior a R\$ 3 bilhões.

Agosto, 2009



Em 16 de julho de 2009, Parmalat Brasil S/A Indústria de Alimentos alugou para Nestlé Brasil Ltda. sua produção de leite em Carazinho, Estado do Rio Grande do Sul, por um período de 35 anos. Demarest e Almeida auxiliou Nestlé Brasil nesta negociação desde o início, realizando inclusive a auditoria da produção e a negociação dos contratos.

Julho, 2009



Demarest auxiliou Japan Tobacco International, o terceiro maior grupo de tabaco do Mundo, na aquisição de duas produtoras brasileiras de folha de tabaco, a negociação que envolveu a Japan Tobacco, no valor de US\$ 230 milhões serviu como impulso para as atividades da companhia e em sua capacidade de mercado.

Julho, 2009



Demarest auxiliou a Chiltern International Limited, uma organização mundial de pesquisas, envolvida em desenvolvimento de serviços clínicos, na aquisição de 100% das quotas da Vigiun Pesquisa Clínica e Epidemiológica Ltda., uma companhia brasileira com sede em São Paulo.

Abril, 2009



Demarest auxiliou GELCO S.A., uma organização colombiana, na aquisição de 100% das quotas pertencentes à Kraft Foods Brasil S.A. no capital da Gelco Gelatinas do Brasil Ltda., uma companhia brasileira com sede em São Paulo.

Março, 2009



Demarest auxiliou a Companhia Mineira de Açúcar e Álcool Participações (CMAA) e o fundo privado de investimentos PDG em investimentos na ZAMV Ventures (Ziff brothers vehicle) em nova emissão de ações da CMAA representando 33.3% do seu capital social.

Março, 2009



Demarest auxiliou a Companhia Brasileira de Bebidas na aquisição da Maguary Business por parte da Kraft Foods S.A.

Fevereiro, 2009



Demarest auxiliou o Fortis Bank (Nederland) N.V. na estruturação do plano de seguro sobre a produção de algodão no Brasil, como garantia a um adiantamento no valor de US\$ 340 milhões concedido à companhia suíça de comercialização de algodão Paul Reinhart AG.

Fevereiro, 2009



Demarest auxiliou Magallanes Navegação Brasileira S.A. (uma subsidiária do grupo chileno Ultragas) na obtenção de um empréstimo junto ao Banco do Brasil S.A. no valor de R\$183 milhões.

Dezembro, 2008



Demarest auxiliou Monsanto do Brasil Ltda. na aquisição da Aly Participações Ltda., que opera na produção de cana de açúcar e as companhias de tecnologia, Cana Vialis S.A. e Alellyx S.A., da Votorantim Novos Negócios Ltda. e Votorantim Industrial S.A., em uma negociação envolvendo US\$290 milhões.

Dezembro, 2008



Demarest auxiliou o CEDIC Group na venda de suas quotas na companhia para Diagnósticos da América S.A., em uma negociação envolvendo R\$ 40 milhões.

Dezembro, 2008



Demarest auxiliou o Banco Panamericano na redação de documentação legal a ser usada em diversas transações financeiras, incluindo transações de crédito, desconto de títulos e cessão de créditos, documentos referentes a garantia de empréstimos e notas de crédito.

Agosto, 2008



Demarest auxiliou MRV Engenharia e Participações S.A. em uma emissão pública de debêntures no valor de R\$1.3 bilhões.

Agosto, 2008



Demarest auxiliou Votorantim Celulose e Papel S.A. na venda de 40% de sua participação na VCP Indústria de Papéis Especiais S.A. à Ahlstrom Corporation, em uma negociação envolvendo R\$67 milhões.

Agosto, 2008



Demarest auxiliou a General Electric do Brasil Ltda. na venda de sua área de comercialização de iluminação na cidade do Rio de Janeiro para a Efficient Lighting Products (ELP), uma subsidiária da Saratoga Lighting Holdings.

Agosto, 2008



Demarest auxiliou o Banco Votorantim S.A., que, junto com o Banco Santander S.A., exerceu seu direito de subscrição perante a WTorre Empreendimentos Imobiliários Ltda., em uma negociação envolvendo R\$305 milhões.

Agosto, 2008



Demarest auxiliou ISS Servisystem do Brasil Ltda., uma companhia do grupo ISS Group, na aquisição da totalidade das quotas da Loghis Logística Integrada Ltda., uma das líderes deste mercado e referência no mercado por desenvolvimento de novas soluções para seus clientes.

Agosto, 2008



Demarest auxiliou a Liquidez Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários na venda de suas quotas no BGC Partners, um dos maiores negociadores (brokers) do mundo.

Agosto, 2008



Demarest auxiliou Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V. ("FMO") como credor e Standard Bank plc como Participante e Agente Intermediário, em uma negociação envolvendo US\$150 milhões with O Telhar Agropecuária Ltda.

Julho, 2008



Demarest auxiliou Banco BVA S.A. na implementação de um programa de títulos a curto prazo no valor de US\$100 milhões.

Julho, 2008



Demarest auxiliou MRV Engenharia e Participações S.A. e seus acionistas na realização de um IPO no valor de US\$675 milhões, lançando ações ordinárias na Bolsa de Valores de São Paulo.

Julho, 2008



Demarest auxiliou o Banco de Comércio Imperial do Canadá em uma negociação de \$55 milhões para aquisição da Gemcom do Brasil Ltda. e outras companhias do grupo Gemcom.

Julho, 2008



Demarest auxiliou o Banco Yamaha na confecção, revisão e implementação de serviços e produtos de uma instituição financeira recentemente incorporada, estruturando todos os documentos que dizem respeito a esta instituição.

Junho, 2008



Demarest auxiliou Golden Tree Insite Partners, uma subsidiária do grupo Golden Tree Insite Partner LP, em uma joint venture com Atua Construtora e Incorporadora S.A. para o desenvolvimento de projetos imobiliários de baixo e médio custo no Brasil, em uma negociação envolvendo R\$ 300 milhões.

Maio, 2008



Demarest auxiliou GE Capital Corporation na contratação de um contrato de garantia de crédito no valor de US\$1 bilhão.

Maio, 2008



Demarest auxiliou Agra Empreendimentos Imobiliários S.A. na aquisição de 70% do capital social da Asacorp Empreendimentos e Participações S.A., em uma negociação de R\$70 milhões.

Abril, 2008



Demarest auxiliou GL Eletro Eletrônicos Ltda., uma subsidiária do grupo Legrand, na aquisição da HDL Indústria Eletrônica S.A. e conseqüentemente sua subsidiária, HDL da Amazônia Indústria Eletrônica Ltda.

Abril, 2008



Demarest auxiliou Banco UBS Pactual S.A. na negociação do financiamento de R\$1 bilhão para os acionistas controladores do Banco BMG S.A.

Abril, 2008



Demarest auxiliou o Banco Azteca S.A. a iniciar suas operações no Brasil incluindo, sem limitação, assessoria jurídica na realização de todas as medidas regulatórias, societárias e contratuais.

Março, 2008



Demarest auxiliou Tufi Duek na venda para a AMC Textil Ltda. de 100% do capital social da TF Indústria e Comércio de Modas Ltda., TF Licenciamento de Marcas Ltda., Triton e Forum Publicidade Ltda., Forum USA Inc., em uma negociação envolvendo R\$251 milhões.

Março, 2008



Demarest auxiliou SIG Beverages Brasil Ltda. na venda de suas ações e integração social da PET Blow Molding Technology para a Salzgitter AG, membro do SIG Group.

Março, 2008



Demarest auxiliou Bematech Indústria e Comércio de Equipamentos Eletrônicos S.A. na aquisição das atividades do grupo Rentech Group.

Janeiro, 2008



Demarest auxiliou Marsh Corretora de Seguros Ltda. na venda da Mediservice Administradora de Planos de Saúde para Bradesco Seguros, em uma negociação envolvendo R\$85 milhões.

Janeiro, 2008



Demarest auxiliou UBS Pactual S.A. e União de Bancos Brasileiros S.A. na realização do IPO para emissão de ações ordinárias da Tempo Participações S.A. na Bolsa de Valores de São Paulo em uma transação envolvendo US\$236 milhões

Dezembro, 2007



Demarest auxiliou os sócios da Dubar Indústria e Comércio de Bebidas Ltda. na venda de suas quotas para Sobieski do Brasil Ltda., em uma negociação envolvendo R\$17 milhões.

Novembro, 2007



Demarest auxiliou Los Grobo Agro do Brasil S.A., propriedade da Argentinean Grupo Los Grobo e o Brazilian Private Equity PCP, na aquisição de 40% das ações da Ceagro Agronegócios S.A., uma companhia agrícola brasileira, em uma negociação envolvendo R\$25 milhões.

Novembro, 2007



Demarest auxiliou Dana Corporation na venda da AMP Indústria e Comércio de Peças Automotivas Ltda. para INPACOM Indústria de Componentes Ltda.

Outubro, 2007



Demarest auxiliou a Bulltick Capital Markets na criação de um FIDC avaliado em US\$60 milhões.

Setembro, 2007



GoldenTree InSite Partners

Demarest auxiliou GoldenTree Insite Partners, uma subsidiária do Golden Tree Insite Partner LP, em uma joint venture com a Yuny Incorporadora S/A para o desenvolvimento de projetos imobiliários de alto e médio custo no Brasil, em uma negociação envolvendo R\$ 300 milhões.

Setembro, 2007



Demarest auxiliou a Monsanto do Brasil Ltda. na aquisição da Agroeste Sementes, em uma negociação envolvendo R\$210 milhões.

Setembro, 2007



Demarest auxiliou a Companhia Brasileira de Sandálias na sua venda para São Paulo Alpargatas, em uma negociação envolvendo R\$50 milhões.

Setembro, 2007



Demarest auxiliou em uma aquisição de financiamento de US\$500 milhões por parte do McDonald's, negociada pela filial de Nova York do Banco Santander, com garantias através de ativos brasileiros.

Agosto, 2007



Demarest auxiliou a Companhia Paulista de Força e Luz, uma subsidiária da CPFL Energia S.A., na aquisição de ativos relativos à distribuição de energia pertencente à Cooperativa de Eletrificação e Desenvolvimento da Região de Franca, em uma negociação envolvendo R\$4,2 milhões.

Agosto, 2007



Demarest auxiliou a Goodyear na venda de seus produtos executivos de engenharia para o fundo de bens privados Carlyle, em uma negociação global envolvendo US\$1,4 bilhões.

Julho, 2007



Demarest auxiliou a Tower Componentes Automotivos Ltda., Tower do Brasil Ltda. e Tower Automotive na venda da falida fábrica de peças automotivas norte-americana, Tower Automotive Group, para o fundo privado de bens, Cerberus Capital Management, em uma negociação envolvendo US\$1bilhão.

Julho, 2007



Demarest auxiliou a CMS Energy Group na venda de seus negócios no Brasil para a CPFL Energia S.A., em uma negociação envolvendo US\$211 milhões.

Abril, 2007



Demarest auxiliou a Goodyear Company em uma alteração nos contratos de crédito com o JP Morgan Chase Bank e com o Deutsche Bank Trust Company Americas em um negócio avaliado em US\$1.2 bilhões.

Abril, 2007



Demarest auxiliou a Ceva Sante Animale S.A. na aquisição de ações da Norquinco S.A., uma companhia uruguaia, proprietária de companhias no Brasil (Sespo Indústria e Comércio Ltda. e Vetbrands Brasil Ltda.), Estados Unidos, Colombia e México, em uma negociação envolvendo R\$45 milhões.

Fevereiro, 2007

Atenção

*Este material tem por propósito descrever oportunidades gerais de investimento a serem feitos nos eventos Copa do Mundo 2014 e Jogos Olímpicos 2016. As informações contidas neste documento não deverão ser isoladamente utilizadas na tomada de decisões, mas sim deverão ser utilizadas em conjunto com aconselhamento da equipe montada por **Demarest e Almeida** Advogados para este assunto.*

www.demarest.com.br

Contato

Para mais informações, entrar em contato através do email:

eventos.desportivos@demarest.com.br

Atualizado até fevereiro de 2010