

# DEMAREST ADVOGADOS

Maio de 2025

DEMAREST

**SOBRE NÓS**

# ÁREAS

## DE ATUAÇÃO

DEMAREST

Demarest Advogados é um escritório completo, preparado para atuar nas mais complexas áreas do Direito Empresarial, como:

### PRÁTICAS

- |                                                                                                                           |                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  Ambiental                               |  Fundos de Investimento e Gestão de Recursos     |
|  Bancário e Financeiro                   |  Fusões e Aquisições                             |
|  Blockchain e Ativos Digitais            |  Infraestrutura e Financiamento de Projetos      |
|  Comércio Internacional e Aduaneiro      |  Mercado de Capitais                             |
|  Companhias Abertas                      |  Penal Empresarial                               |
|  Compliance e Investigações              |  Previdência Social                              |
|  Concorrencial                           |  Privacidade, Tecnologia e Cibersegurança        |
|  Resolução de Disputas                  |  Propriedade Intelectual, Inovação e Tecnologia |
|  Contratos Comerciais e Negociações    |  Reestruturação e Falência                     |
|  Direito Público e Regulatório         |  Societário                                    |
|  Estruturação Patrimonial e Sucessória |  Trabalhista                                   |
|  ESG                                   |  Tributário                                    |

### INDÚSTRIAS

- |                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  Agronegócio                              |  Marítimo                                                      |
|  Automotivo                               |  Mercado Financeiro                                            |
|  Aviação                                  |  Mineração                                                     |
|  Business Consumer                        |  Private Equity e Venture Capital                              |
|  Energia e Recursos Naturais              |  Petróleo e Gás                                                |
|  Esportes e Entretenimento                |  Química e Petroquímica                                        |
|  Imobiliário                              |  Relações Institucionais Governamentais                        |
|  Investimentos Alternativos              |  Seguros, Resseguros, Previdência Privada e Saúde Suplementar |
|  Infraestrutura, Transporte e Logística |  Tecnologia, Mídia e Telecomunicações                        |
|  Life Sciences                          |                                                                                                                                                   |

# PRINCIPAIS CLIENTES



JPMORGAN CHASE & CO.



LAZARD



J.C. FLOWERS & Co.



Morgan Stanley



Brookfield



Safr



## REPUTAÇÃO DE ALTO NÍVEL COMO LÍDER DE MERCADO NO BRASIL

Com mais de 75 anos de atuação, o Demarest é um dos principais escritórios de advocacia do Brasil na assessoria a clientes nacionais e internacionais na área empresarial, com escritórios em São Paulo, Rio de Janeiro e Brasília.

## EFICIÊNCIA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Prestamos nossos serviços com eficiência, em virtude do nosso conhecimento especializado e expertise acumulada em casos e transações de alta complexidade, com diferentes estruturas e desafios.

## AMPLITUDE DOS SERVIÇOS

Oferecemos assessoria jurídica completa nas mais diversas áreas: M&A, Private Equity, Mercado de Capitais, Concorrencial, Bancário e Finanças, Regulatório, Tributário, Trabalhista, Ambiental, ESG, Recuperação Judicial e Falência, Imobiliário, Seguros e Resseguros, Contencioso Cível, Infraestrutura e Investigações.

## RIGOR TÉCNICO E ESPECIALIZAÇÃO

Nossos advogados mantêm foco contínuo na formação acadêmica e profissional e na aquisição de conhecimento profundo em suas respectivas áreas de atuação, com formação nas melhores instituições do Brasil e do exterior.



97  
Sócios



3  
Unidades



+600  
Profissionais



+300  
Corpo jurídico



### Chambers Global 2025

**26** áreas ranqueadas e  
**38** advogados reconhecidos



### Chambers Brazil 2024

**38** áreas ranqueadas e  
**58** advogados reconhecidos



### Leaders League 2024

**43** áreas ranqueadas  
**58** advogados mencionados



### The Legal 500 2025

**31** áreas ranqueadas e  
**42** advogados reconhecidos



### Who's Who Legal 2024

**34** advogados recomendados



### Latin Lawyer 250 Elite 2024

**20** áreas recomendadas  
**49** advogados mencionados



### IFLR1000 2024

**8** áreas ranqueadas,  
**14** highly regarded,  
**7** notable practitioners  
**1** rising star partner e  
**1** rising star



### Análise Advocacia

Escritório mais admirado  
desde 2006

TAXAND

LexMundi  
Member

DEMAREST



# PUBLICAÇÕES JURÍDICAS

A excelência de nossos  
serviços é reconhecida pelas  
mais respeitadas publicações  
jurídicas de todo o mundo.

# PUBLICAÇÕES JURÍDICAS

PREMIAÇÕES

DEMAREST

## Chambers Brazil Awards 2025

Reconhecido como "Law Firm of the Year", nas categorias Insurance e International Trade



## The Legal 500 Brazil Awards 2025

Reconhecido como "Law Firm of the Year" no Brasil, na categoria Insurance



## The Latinamerican Lawyer 2024

Reconhecido como "Law Firm of the Year", na categoria Litigation



## Brazil Leading Lawyers Awards 2024

Vencedor do prêmio "Melhor Escritório de Advocacia" nas áreas de Compliance e Trabalhista



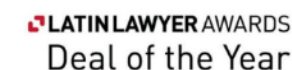
## The Legal 500 Brazil Awards 2024

Reconhecido como "Law Firm of the Year" no Brasil na categoria Labour



## Latin Lawyer Awards 2024

Vencedor do 'Deal of the Year' na categoria Mergers and acquisitions: Private Companies



# DIVERSIDADE, EQUIDADE & INCLUSÃO



Estamos inseridos em um mundo que passa por transformações complexas e necessárias e, para nos posicionarmos sempre à frente, fomentamos uma cultura organizacional segura para a expressão da autenticidade e impulsionadora do potencial talento de cada pessoa com que nos relacionamos, independentemente de gênero, orientação sexual, raça, etnia, cultura, religião, classe social ou estilo. Acreditamos que isso faz parte do jeito de ser do Demarest e viabiliza negócios sustentáveis e rentáveis, e que estes, por sua vez, contribuem diretamente para o desenvolvimento socioeconômico, em nível local e global.

## Certificações:



**Best Places to Work**  
LGBTI+ 2022

Fomos reconhecidos pela Human Rights Campaign Foundation (HRC) como uma das 38 melhores empresas do Brasil para profissionais LGBTI+.



**Future Leader**  
2022

Robson de Oliveira foi premiado no Chambers D&I Awards: Brasil 2022, na categoria "Diversidade & Inclusão: Futuro Líder", por seu trabalho no combate à desigualdade racial.



**Selo Municipal Direitos Humanos e Diversidade**  
2022

Fomos certificados com o Selo Municipal Direitos Humanos e Diversidade, concedido pela Prefeitura de São Paulo.



**Firm of the Year - Diverse Women Lawyers Latin America**  
2022

Somos destaque no prêmio que celebra o trabalho feito por empresas de todo o mundo para promover políticas de diversidade e inclusão no âmbito de seus negócios.



**Selo Promove Mulheres Advogadas – OAB-SP**  
2024

Estamos entre os 19 escritórios paulistas reconhecidos por promover a equidade de gênero e atuar ativamente no incentivo às carreiras femininas.



**Selo Igualdade de Gênero**  
2024

O Centro de Estudos para Sociedades de Advogados (CESA) do Brasil reconheceu nossos esforços nesse sentido com um Selo de Equidade de Gênero.

DEMAREST

ÁREA RELEVANTE

# RESOLUÇÃO DE DISPUTAS



**Atuação focada no resultado para o cliente, aliando as práticas de contencioso estratégico e arbitragem aos meios consensuais de resoluções de conflitos.**

Conflitos são inerentes ao mundo dos negócios. Nossa prática de resolução de disputas visa não apenas à defesa dos direitos de nossos clientes, mas também à busca pelo melhor resultado para o seu negócio.

Buscamos entender os interesses do cliente e o que é necessário para alcançar seus objetivos. **Negociamos de forma contundente. Mediamos com criatividade. Litigamos com resiliência. Ao final, trazemos a solução mais eficaz.**

Para tanto, dedicamo-nos continuamente a estudar e entender o negócio de nossos clientes. Conforme a natureza do conflito, equipes multidisciplinares são criadas, oferecendo ao cliente um profissional especializado na matéria, em atuação conjunta com o time de resolução de disputas.

Os trabalhos contam sempre com a atuação presente e efetiva dos sócios à frente da equipe, traçando a estratégia, gerenciando a disputa, participando das reuniões e audiências, sempre atendendo o cliente de forma muito próxima e personalizada.



*"Destaco o seu serviço e conhecimento sobre o assunto, com uma visão descomplicada do processo. Eles otimizaram e facilitaram a tomada de decisões interna."*

*"Os profissionais são extremamente qualificados e respondem com rapidez. Além da equipe que nos auxilia, os sócios estão sempre envolvidos, o que demonstra que todos estão prontos para entregar o melhor."*

*"Eu queria um escritório full-service e sabíamos que eles tinham experiência no campo. Na verdade, nós os contratamos precisamente devido à sua experiência neste campo."*

**Chambers Brazil 2025**

# SOBRE A ÁREA

## RESOLUÇÃO DE DISPUTAS

DEMAREST

Nossa atuação começa muito antes do início do conflito. Estamos ao lado dos clientes desde as negociações, para assegurar que acordos e contratos sejam os mais adequados em possíveis cenários litigiosos, bem como para evitar que esses cenários se concretizem.

Assessoramos também nossos clientes em treinamentos às suas áreas de negócio, de forma a rever processos internos e criar medidas para prevenção de litígios.

Quando o conflito se instaura, iniciamos nosso trabalho na busca de soluções consensuais, que evitem a disputa por meio de técnicas de negociação, mediação e conciliação.

Se a disputa se mostra inevitável, preparamos o cliente para enfrentar o processo da melhor forma, sempre atentos aos impactos que o conflito gera ao negócio.

Atuamos de forma estratégica e combativa junto às cortes administrativas, judiciais e arbitrais, no Brasil e no exterior, buscando com serenidade e consistência o êxito em favor de nossos clientes.

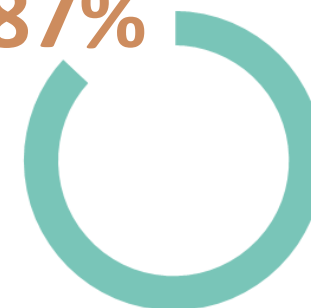
Essa metodologia mostra-se bastante eficaz e o resultado pode ser verificado pelo posicionamento da nossa prática de resolução de disputas nos rankings nacionais e internacionais, pelos valores envolvidos nas disputas existentes atualmente sob nossos cuidados, bem como pelo alto índice de êxito que detemos

As ações de contencioso estratégico somam hoje demandas envolvendo mais de:

**R\$ 500 bilhões**



Índice de êxito de **87%**



# PRINCIPAIS CLIENTES

RESOLUÇÃO DE DISPUTAS

DEMAREST



\* Estritamente confidencial e privado

# CASOS DE DESTAQUE

CONTENCIOSO

DEMAREST



Assessoramos uma **potência chinesa** em ações judiciais contra a Companhia do Metropolitano de São Paulo, envolvendo discussões sobre o contrato firmado entre as partes para a instalação de equipamentos no metrô da cidade de São Paulo.



Assessoramos uma **importante empresa automobilística** em ações judiciais multimilionárias movidas por concessionárias e associações de concessionárias envolvendo suposto direito derivado de benefício fiscal com a exclusão do ICMS da base do PIS e da COFINS.



Assessoramos **uma das maiores produtoras tabagistas do mundo** em ações judiciais que discutem a legalidade e a constitucionalidade da Resolução da Agência Nacional de Vigilância Sanitária, a qual proíbe a importação e a comercialização de todos os produtos fumígenos derivados do tabaco que contenham quaisquer substâncias aromatizantes ou olfativas que possam intensificar, modificar ou realçar o sabor ou o odor dos produtos. Trata-se de assunto atualmente em trâmite perante o Supremo Tribunal Federal e é considerado de relevância nacional, pois impacta todas as empresas de tabaco e todo o mercado de tabaco no Brasil.



Assessoramos **uma das maiores empresas de agronegócio** em diversas ações judiciais nas mais diversas Comarcas do Brasil envolvendo discussões sobre a performance de sementes e produtos químicos de seu portfólio.



Assessoramos **um dos maiores grupos de concessionárias de rodovias** em Ações Cíveis Públicas discutindo questões relacionadas à instalação de pontos públicos de parada e descanso para motoristas profissionais, bem como questões tarifárias.



Representamos o **Governo dos Países Baixos** em uma ação movida contra a empresa contratada para realizar a dragagem do canal externo do porto para permitir a atracação de navios maiores. Esse é o caso mais importante que o governo do país tem no exterior e o assunto em questão está sendo discutido até mesmo no contexto do Clube de Paris. Autoridades brasileiras (tanto em nível federal quanto estadual) se reuniram, em diversas ocasiões, com o Ministério da Fazenda e o Ministério das Relações Exteriores dos Países Baixos para negociar um acordo para essa questão que, a esta altura, se transformou em um problema político.

# CASOS DE DESTAQUE

CONTENCIOSO

DEMAREST



Assessoramos **importante empresa de investimentos inglesa**, em uma das maiores ações fora da Europa envolvendo discussões de concorrência desleal.



Assessoramos uma **importante associação** em uma ação movida contra uma das maiores empresas de aplicativo de alimentação, por meio da qual a autora tenta impedir que as rés operem de forma irregular e buscar indenização pelos prejuízos incorridos durante o período em que se verificou o comportamento ilegal.



Assessoramos o **Cliente** em um caso de destaque sobre a legitimidade de uma parte privada para discutir questões relativas a investimentos rurais de estrangeiros no Brasil.



Assessoramos **uma das maiores e mais tradicionais empresas de alimentos do Brasil** em ações judiciais multimilionárias envolvendo a penalidade prevista na Lei 10.209/2001 em caso de descumprimento da obrigação de pagamento antecipado do Vale-Pedágio obrigatório para qualquer transporte rodoviário de mercadorias.



Assessoramos **uma das maiores empresas de auditoria do mundo** em uma ação movida pela Fundação Rede Ferroviária de Seguridade Social - REFER, por meio da qual a autora pleiteia indenização pelo investimento realizado em um FIDC.



Assessoramos **uma das maiores redes sociais do mundo** em casos relativos a fornecimento de dados, retirada de conteúdo e remoção de contas na Plataforma. O trabalho consiste na construção da jurisprudência brasileira sobre o papel do provedor de internet e, principalmente, na interpretação da Lei nº 12.965/2014 (Marco Civil da Internet).



Assessoramos **uma das quatro maiores firmas de auditoria do mundo** em uma ação judicial relevante perante o Tribunal Distrital de Roterdã na Holanda, envolvendo uma discussão sobre a responsabilidade de auditores independentes em operações de M&A.



Assessoramos **uma das maiores empresas chinesa de logística** responsável pela entrega de mercadorias para empresas como Shein, AliExpress, Amazon e outras em todo o mundo, em uma ação judicial estratégica para anular uma alteração contratual em um dos estatutos de sua subsidiária.

# CASOS DE DESTAQUE

## CONTENCIOSO

DEMAREST



Assessoramos o **Cliente** em uma segunda ação apresentada pelo filho de seu fundador, contra o Cliente e a Fundação de tal empresa. O Reclamante argumenta que as doações feitas por seu pai durante sua vida violaram seus direitos inerentes de herdeiro e busca inverter tais doações, que foram usadas para constituir o núcleo do que é hoje uma das maiores empresas do Brasil em seu segmento.



Assessoramos o **acionista controlador de uma empresa** no início de uma disputa contra um acionista minoritário, que também é o seu Diretor Executivo. A disputa resultou na resolução do caso pela contraparte no prazo de 48 horas, num acordo muito favorável ao nosso Cliente.



Assessoramos uma **fabricante de automóveis** em ações judiciais movidas por Reclamantes buscando o reembolso, em nome dos seus associados, da suposta perda que teriam sofrido com a inclusão de ICMS na base de cálculo de PIS/COFINS. De acordo com tais Reclamantes, o benefício fiscal obtido pelo Cliente com exclusão de ICMS teria de ser transferido para as concessionárias. O caso é importante, uma vez que o montante em jogo excede US\$ 1.5 bilhões e também por ser um caso pioneiro, cujo resultado será provavelmente aplicado para toda a indústria. O Demarest foi contratado não só para agir em nome da empresa nos processos acima referidos, mas também para prestar assistência jurídica à associação de produtores de veículos.



Assessoramos o **Cliente** em ação coletiva movida contra a Cidade de São Paulo e contra a Cliente, visando anular o acordo celebrado entre as partes e cancelar um grande evento internacionalmente conhecido. O Demarest conseguiu a obtenção de decisões favoráveis, que permitiram a realização do evento e garantiram que o evento do ano seguinte não fosse colocado em risco.



Assessoramos o **Cliente** em uma disputa contratual envolvendo uma das maiores varejistas do Brasil por um dos principais acordos de fornecimento existentes entre as duas partes. Demarest foi contratado pelo Cliente para a cobrança de valores pendentes e contestação da indenização solicitada pela varejista.



Assessoramos o **Cliente** em uma ação contra a Agência Nacional da Água e o Ministério Público Federal em relação às operações na Usina de Energia de Jirau. O Cliente contesta a ordem da Agência de remover uma aldeia inteira de uma área vizinha e alterar a estrutura de toda uma estrada estadual. Após várias discussões processuais e longa instrução processual de provas técnicas, o Tribunal Federal apoiou o Cliente. O assunto agora está sob recurso.

# CASOS DE DESTAQUE

## CONTENCIOSO

DEMAREST



Assessoramos o **cliente** em uma ação judicial movida pela massa falida de sua filial argentina, procurando responsabilizar duas empresas e nosso Cliente na qualidade de antigos acionistas da contraparte, por todos os débitos devidos pela empresa, sob alegações de fraude e má administração.



Assessoramos os **clientes** em uma ação civil movida pelo Ministério Público de Salto, São Paulo, contestando certas práticas dos Réus em suas operações de empréstimo, tais como as taxas de juros aplicadas a cada contrato. Os procuradores solicitaram também uma medida cautelar temporária para limitar as taxas de juros utilizadas em todos os acordos de empréstimo celebrados pelos Réus.



Assessoramos **uma grande incorporadora imobiliária** com significativa presença no mercado de ponta de São Paulo, na dissolução de múltiplas joint ventures devido a condutas fraudulentas e atos ilegais perpetrados pelo acionista controlador. Recentemente, a Demarest conseguiu obter uma liminar que possibilitou a imediata saída do Cliente das joint ventures, independentemente da situação de cada um dos projetos explorados. Esta foi uma decisão histórica para o ramo.



Assessoramos o **cliente** em uma ação judicial movida contra nosso Cliente e outras partes, procurando impedir a emissão de títulos por uma das partes e indenização por supostas violações de compliance e regulamentação do mercado de capitais. A reivindicação foi indeferida sem prejuízo devido à defesa *forum non conveniens* apresentada pelo nosso Cliente.



Assessoramos o **cliente** na contestação da multa imposta pelo Cade em 2019, por um cartel acusado de ser o maior cartel já encontrado no Brasil. O Demarest não só foi contratado para contestar tal decisão, mas também para representar o Cliente em 12 outros litígios, incluindo ações coletivas e ações de improbidade, todos eles relacionados com a investigação de cartel.



Assessoramos as **entidades do cliente no Brasil, Argentina e Holanda** em uma ação judicial movida contra o governo brasileiro, com o objetivo de alterar os termos de um acordo de preços para a importação de produtos, celebrado pelos Reclamantes e pelo Departamento de Comércio Exterior ("DECOM") do Poder Executivo brasileiro. A liminar solicitada foi concedida, sendo imprescindível para possibilitar a continuação das operações do Cliente no Brasil.

# CASOS DE DESTAQUE

CONTENCIOSO

DEMAREST



Assessoramos **uma empresa multinacional** em uma de suas mais importantes disputas, envolvendo a expropriação de uma fábrica no estado da Bahia. Conseguimos impedir o acesso imediato do governo ao terreno.



Assessoramos o **cliente** em uma ação ajuizada contra o BNDES, contestando o uso de subsídios pagos por empresas do ramo que estão criando uma concorrência desleal entre empresas verticalizadas e não-verticalizadas.



Assessoramos o **cliente** em relação a uma falha na barragem, causando a morte de mais de 150 pessoas e a interrupção do fornecimento a vários de seus consumidores. Assessoramos o Cliente em procedimentos pré-litígio relacionados à escassez de fornecimento a numerosos clientes internacionais.



Assessoramos um **prestador de serviços mundial** em uma disputa transfronteiriça entre partes chinesas, holandesas e brasileiras, envolvendo questões de jurisdição, lei aplicável e responsabilidade pelo serviço prestado a terceiros.



Assessoramos **um dos maiores fornecedores de certificados de PCs do mundo** em um litígio iniciado por um de seus principais clientes, que buscava indenização e compensação por valores supostamente pagos a mais, pelos benefícios fiscais que foram concedidos recentemente em uma das decisões mais importantes proferidas pelo STF brasileiro em matéria tributária.



Assessoramos o **cliente** em uma reivindicação de R\$ 50 milhões movida por um antigo distribuidor, que trabalhou para a empresa por 20 anos. O Demarest obteve sucesso em chegar a uma decisão favorável, alterando a jurisdição do caso e anulando os contratempos anteriores enfrentados pelo Cliente com outros escritórios de advocacia.



Assessoramos um **grupo de clientes** em uma ação civil pública ajuizada por uma associação que representa investidores estrangeiros. A associação alega que nossos clientes fazem parte de um grupo econômico supostamente envolvido em negócios ilícitos com ativos florestais no Brasil, a fim de atrair investidores através de uma promessa de retorno garantido. Conseguimos uma sentença favorável na instância inferior, que arquivou o caso pela falta de jurisdição dos tribunais brasileiros no assunto.

# CASOS DE DESTAQUE

## ARBITRAGEM

DEMAREST



Representamos uma **importante concessionária de rodovias** em um procedimento de arbitragem estratégico contra a Agência de Transporte do Estado de São Paulo e contra o estado de São Paulo envolvendo uma modalidade parceria público-privada ("PPP") de contrato administrativo. Esse é um caso proeminente, dado que se trata da primeira arbitragem decorrente de uma PPP de rodovia no estado de São Paulo. Portanto, considerando que se trata de uma arbitragem não confidencial, a decisão tomada pelo Tribunal representará um importante precedente em relação a assuntos que impactam quase todos os contratos de concessão ferroviária.



Estamos atuando juntamente, com renomado escritório americano para representar o **cliente** em um procedimento de arbitragem estratégico baseado na lei de Nova York envolvendo questões contratuais e obrigações decorrentes do Contrato de Compra de Ações firmado entre as partes. O caso envolve a compra de uma das principais empresas de mídia e entretenimento, com 23 milhões de clientes em seis países, e envolve uma discussão sobre regras processuais específicas envolvendo depósitos judiciais no Brasil que impactam a cláusula contingente inserida no contrato.



Representamos o **cliente** em uma arbitragem estratégica envolvendo o Contrato de Compra e Venda de Cotas de uma das mais importantes redes de supermercados da região centro-oeste e sudeste do Brasil. O assunto em questão também envolve um contrato de locação sob medida por meio do qual os Vendedores se comprometeram a prospectar terrenos, construir e entregar para locação 100 novos supermercados na mesma região, avaliados em mais de R\$ 3 bilhões.



Representamos **um dos maiores grupos chineses no mercado de commodities** numa arbitragem estratégica. O caso envolve questões contratuais (discussão sobre uma cláusula de earn-out) e obrigações decorrentes do Acordo de Investimento para a aquisição da operação de vendas de uma grande empresa do sector agrícola.



Representamos uma **grande companhia aérea brasileira** em um procedimento arbitral contra um grupo hoteleiro brasileiro, envolvendo um contrato de compra e venda entre as partes para a venda de uma companhia aérea menor.

# CASOS DE DESTAQUE

## ARBITRAGEM

DEMAREST



Representamos uma **importante mineradora** em um processo de pré-arbitragem por meio do qual o Cliente busca acesso a documentos e informações necessários para exercer seus direitos como acionista, relacionado ao gerenciamento da concessão de uma usina hidrelétrica.



Representamos **um dos maiores terminais portuários do Brasil** em dois procedimentos arbitrais contra uma das maiores construtoras do Brasil devido a falhas de projeto e construção descobertas após a entrada em operação do Terminal.



Representamos o **cliente** em um caso de resseguro relacionado ao pagamento de indenizações às vítimas da pandemia da COVID-19, tendo obtido importante vitória.



Representamos o **cliente** em arbitragem que discute os termos e condições de um contrato internacional de fornecimento de eletrodos de grafite.



O Demarest representa **cliente** em procedimento arbitral contra a Companhia do Metropolitano de São Paulo ("Metrô"), relacionado a atrasos de cronograma contratual; alterações no escopo do contrato; dentre outras questões.



Representamos **grande empresa de entretenimento** em procedimento arbitral envolvendo a aquisição dos direitos de transmissão do canal de notícias mundial e o inadimplemento da cláusula de não concorrência e não solicitação por parte do vendedor.



Representamos **uma empresa brasileira líder no desenvolvimento, implementação e gerenciamento de soluções energéticas** economicamente atraentes e ambientalmente responsáveis em uma arbitragem contra seu fornecedor, envolvendo a violação total do Contrato de Compra e Venda. Além dos impactos financeiros sofridos pelo Cliente, a violação também envolve impactos de ESG, uma vez que o fornecedor havia se comprometido a fornecer biomassa para a produção de bioenergia para a planta industrial do Cliente da empresa.

# CASOS DE DESTAQUE

## ARBITRAGEM

DEMAREST



Representamos **importante instituição financeira** em um processo de arbitragem envolvendo o administrador e um Fundo de Investimento formado pelos maiores fundos de pensões brasileiros. Os autores pedem que o banco seja considerado solidariamente responsável pelos danos sofridos pelo Fundo. Após uma disputa de quatro anos, obtivemos uma decisão final favorável reconhecendo que o Cliente não contribuiu para os supostos danos.



Fomos contratados pelo **cliente** em um processo de arbitragem da ICC envolvendo questões contratuais e obrigações decorrentes de um Contrato de Aquisição de Cotas. Trata-se de um caso singular, uma vez que a obrigação em discussão diz respeito a uma complexa questão tributária decorrente de um recente precedente do Supremo Tribunal Federal, a chamada tese do século no Brasil, devido à importância da matéria e ao seu impacto nas empresas em geral.



Representamos uma **concessionária de serviço público** em um procedimento arbitral estratégico contra o Estado do Espírito Santo. A controvérsia versava sobre o descumprimento, por parte do Estado do Espírito Santo, da obrigação contratual de aplicar o reajuste anual, automático e obrigatório do preço dos serviços prestados, de acordo com a fórmula paramétrica constante do edital de licitação e do próprio Contrato, que teria aplicação imediata e não dependeria de aprovação da administração. A sentença foi favorável ao Cliente.



Assessoramos o **cliente** em uma arbitragem contra seu ex-distribuidor exclusivo no Brasil. O Tribunal Arbitral decidiu o caso em favor de nosso Cliente. Em resumo, o Tribunal considerou que a exclusividade na distribuição estava limitada apenas ao setor industrial e qualquer indenização relacionada à rescisão da distribuição neste setor havia sido absorvida pelo período de notificação durante o qual a liminar estava em vigor. O Tribunal negou toda a perda de lucro, rescisão indevida e reivindicações de práticas comerciais desleais apresentadas pelo Reclamante. Por último, o Tribunal também considerou que nosso Cliente tem direito a uma indenização sobre a conduta abusiva por parte da contraparte pelo uso da liminar em relação à reivindicação de exclusividade nos setores marítimo e offshore.

# CASOS DE DESTAQUE

## ARBITRAGEM

DEMAREST



Representamos **importante empresa do mercado de saúde** em procedimento arbitral estratégico envolvendo a liberação de valores retidos ("holdback amount") e ajuste de preço em um Contrato de Aquisição de Cotas ("QPA") de sete clínicas de nefrologia no Estado de São Paulo.



Representamos o **cliente** contra uma empresa de TI e a disputa envolve cobertura de seguro para danos resultantes de operações fraudulentas com cartão de crédito usando os sistemas fornecidos pela Requerente a uma operadora de cartão de crédito. Nosso escritório obteve êxito na defesa do caso e a sentença arbitral anulou todas as reivindicações feitas contra a Requerida.



Representamos **uma das mais importantes empresas tabagistas** do mundo em uma arbitragem internacional envolvendo questões contratuais e obrigações decorrentes do Contrato de Aquisição de Cotas de uma processadora de tabaco. Trata-se de um caso que envolve uma situação específica decorrente da relação contratual entre as partes suíça, americana e brasileira. Após uma disputa de três anos, conseguimos obter uma decisão completamente favorável ao Cliente.



Assessoramos o **cliente** na resolução de uma disputa com um dos seus maiores distribuidores no Brasil. O acordo resultou na aquisição da empresa por US\$ 500 milhões.



Assessoramos o **cliente** em uma arbitragem da ICC, iniciada contra uma empresa governamental responsável pelo sistema de metrô.



Assessoramos o **cliente** em um procedimento de arbitragem estratégica contra um órgão governamental de transporte envolvendo um contrato de parceria público-privada.



Assessoramos o **cliente** em uma ação de arbitragem e anulação em conexão com a aquisição, pela contraparte do Cliente, das ações de uma empresa. Esta é provavelmente a maior e mais intrincada arbitragem brasileira relacionada a um conflito de M&A, não apenas por seu valor, mas também devido às discussões realizadas em tal caso.

# CASOS DE DESTAQUE

## ARBITRAGEM

DEMAREST



Assessoramos o **cliente** em uma arbitragem internacional envolvendo questões contratuais e obrigações decorrentes do Acordo de Compra de Ações assinado por partes holandesas, suíças, americanas e brasileiras.



Assessoramos o **cliente** em um processo de arbitragem envolvendo um Acordo de Compra e Venda relacionado com a aquisição de ações da contraparte.



Assessoramos o **cliente** em um processo de arbitragem relacionado à administração e dissolução de seu Grupo.



Assessoramos uma **empresa conhecida no setor de estética e beleza** em dois procedimentos de arbitragem envolvendo seus acionistas sobre a administração da empresa.



Assessoramos **uma das principais operadoras de supermercados da América Latina** em um conflito relacionado à aquisição de uma rede de supermercados brasileira no valor de R\$ 1,36 bilhões. Defendemos o Cliente no processo inicial e protocolamos uma reconvenção relacionada à violação de contrato, já que a contraparte deveria ter construído 26 novos supermercados e transferido as lojas existentes e sua marca para o Cliente. Em 2021, conseguimos garantir uma sentença parcial totalmente vantajosa para o Cliente, de acordo com a qual a contraparte foi considerada responsável pelo reembolso de encargos fiscais contra o Cliente, no valor histórico de R\$ 150 milhões.



Assessoramos o **cliente** contra os ex-acionistas de uma rede de lojas de departamento. O Cliente adquiriu a empresa por aproximadamente R\$ 1,2 bilhão e posteriormente a vendeu. Esta arbitragem foi proposta pelos Reclamantes, que alegaram numerosos descumprimentos do Cliente no âmbito do contrato de compra de ações, buscando danos associados. A liminar pleiteada pelos Reclamantes foi negada pelo Tribunal Arbitral. A liminar visava compelir o Cliente a depositar uma caução relacionada a certos prejuízos pagos pelos ex-acionistas e outros prejuízos supostamente incorridos em diversas ações judiciais movidas por terceiros contra os ex-acionistas.

# CASOS DE DESTAQUE

## ARBITRAGEM

DEMAREST



Assessoramos o **cliente** na emissão de um segundo parecer em duas arbitragens relacionadas a acordos de leniência celebrados pelos acionistas e gerentes do Cliente com o Ministério Público Federal em conexão com investigações de corrupção realizadas naquele momento. Ambas as arbitragens envolvem o reembolso dos ex-diretores e acionistas controladores ao Cliente em conexão com a conduta descrita nos acordos de leniência, que supostamente causou prejuízos ao Cliente.



Assessoramos **um dos principais acionistas de uma grande emissora de rádio e TV no Brasil** em um conflito acionário sobre o controle do conglomerado de mídia e os danos decorrentes de atos abusivos da administração. Após dois anos em processo de arbitragem, conseguimos obter uma decisão final favorável, autorizando a demissão do CEO de todos os seus cargos na administração do grupo. O Demarest foi posteriormente contratado, mais uma vez, para conduzir um processo de arbitragem em relação à cobrança da indenização contra o CEO.



Assessoramos o **cliente** como réu em um processo de arbitragem iniciado por quase 200 acionistas, discutindo uma suposta conduta ilegal realizada pelo Cliente após a ocorrência de uma falha na barragem.



Assessoramos a **subsidiária de uma empresa global no Brasil** em um processo de arbitragem relacionado a uma opção de compra exercida sob uma joint venture com parceiros locais.



Assessoramos o **cliente** em uma arbitragem contra uma contraparte que buscava uma indenização de R\$ 100 milhões por perdas supostamente causadas pelo Cliente em suas ações como gestor de um Fundo de Hedge.



Assessoramos o **cliente** na arbitragem iniciada a fim de discutir o controle da contraparte e avaliar os supostos atos de má administração.

# CASOS DE DESTAQUE

## ARBITRAGEM

DEMAREST



Assessoramos **um investidor** em um projeto imobiliário de R\$ 100 milhões constituído sob uma famosa e respeitável cadeia hoteleira. Surgiu um conflito entre os sócios e avisos foram trocados para o início de um processo de arbitragem. Após intensas negociações durante três meses, conseguimos chegar a um acordo e interromper as medidas para a arbitragem, mantendo o projeto.



Assessoramos o **cliente** em uma arbitragem protocolada por um ex-sócio comercial estrangeiro devido ao término de um contrato de montagem de veículos através de kits CKD.



Assessoramos o **cliente** em um processo de arbitragem no contexto de um contrato de fornecimento de 10 anos. O Demarest conseguiu obter uma decisão final favorável, indeferindo os pedidos apresentados pelo Fornecedor.



Assessoramos o **cliente** em uma arbitragem contra um empreiteiro, protocolada em conexão com um contrato de EPC firmado pelas partes para a construção de uma nova ala de uma das fábricas do Cliente no Brasil. O conflito envolve questões de pagamentos pendentes e defeitos nas obras de construção realizadas pela contraparte.



Assessoramos o **Cliente** em uma arbitragem perante o Centro Nacional e Internacional de Arbitraje de La Cámara de Comércio de Lima, movida contra uma empresa e sua filial no Peru. O Cliente solicitou uma indenização de US\$ 100 milhões pela rescisão antecipada do Contrato de Engenharia, Aprovisionamento e Construção ("EPC") relacionado com a construção de um gasoduto no sul do Peru. A rescisão foi causada pelo envolvimento da contraparte nas investigações da Lava-Jato. O Tribunal arbitral acompanhou nosso Cliente e concedeu o valor total solicitado.



Assessoramos o **cliente** em um processo de arbitragem iniciado por quase 350 acionistas após uma falha na barragem que causou a morte de 150 pessoas. É considerada como uma das maiores arbitragens do mercado.



Assessoramos o **cliente** em um processo de arbitragem após supostas práticas ilegais da empresa que resultaram no término de seu relacionamento existente com a contraparte. Este é o maior conflito já ocorrido entre nosso Cliente e um fornecedor e resultou em conflitos (contencioso e arbitragem) em vários países.

## PRINCIPAIS CONTATOS



## CAMILA BIRAL

+55 11 99233 6319  
cvieira@demarest.com.br

### Localização

São Paulo

### Educação

- Doutorado em Direito Internacional pela Universidade de São Paulo (USP), São Paulo, Brasil (2016)
- Mestrado em Direito Internacional pela Universidade de São Paulo (USP), São Paulo, Brasil (2011)
- Mestrado pela Université Panthéon-Sorbonne (Paris 1), com especialidade em Direito Comercial Internacional e Arbitragem Internacional, Paris, França (2010)
- Obtenção de bolsa de estudos (Bourses d'excellence Eiffel), concedida pelo Ministério das Relações Exteriores da França (2009)
- Bacharelado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP), São Paulo, Brasil (2005)

### Idiomas

Português, Inglês e Francês

Sócia da área de **Resolução de Disputas** do Demarest, Camila Biral é doutora e mestre em Direito Internacional pela Universidade de São Paulo (USP) e mestre em Direito Comercial Internacional e Arbitragem Internacional pela Université Panthéon-Sorbonne (Paris 1). Camila é membro do ICC Global Commission e reconhecida por diversos rankings jurídicos internacionais por sua destacada atuação auxiliando clientes de variados segmentos, dentre eles gigantes da indústria nos setores de agronegócio, infraestrutura, financiamento, energia e tecnologia, em procedimentos arbitrais complexos envolvendo disputas contratuais, corporativas e internacionais.

### Experiência Selecionada:

- Assessorou empresas de um os dos maiores grupos do setor elétrico brasileiro em uma arbitragem de R\$ 50 milhões envolvendo vícios de engenharia em uma hidrelétrica
- Assessorou uma multinacional farmacêutica em um litígio envolvendo R\$ 1,3 bilhão.
- Assessorou uma empresa do setor imobiliário em arbitragem envolvendo R\$ 170 milhões.
- Assessorou uma empresa de um os dos maiores grupos do setor elétrico brasileiro em uma arbitragem de R\$ 40 milhões envolvendo a construção de hidrelétrica.
- Assessorou uma empresa de construção nacional em uma arbitragem CCI envolvendo execução de trabalhos de implementação da linha de transmissão responsável pela energia gerada pela hidrelétrica de Belo Monte, uma das maiores hidrelétricas do Brasil.

## DEMAREST

*"Camila é excepcional e experiente. Ela se dedicada ao caso e isso faz toda a diferença. Ela nutre um relacionamento conosco como se pertencesse à nossa equipe."*

*"Camila Biral é extremamente acessível, habilidosa e didática. Ela colabora diariamente conosco."*

*"Camila é extremamente técnica e atualizada. Suas ideias são aprofundadas. Ela é prática e se conecta com nossa realidade. Essa combinação traz fluidez ao trabalho e resultados excelentes. Sou fã."*

*"Camila é uma ótima profissional, cuja perspicácia comercial e compreensão do nosso negócio garantiu que ela prestasse serviços assertivos e de qualidade."*

### Chambers Brazil 2025





## FERNANDO MALUF

+55 11 3356 1925  
fmaluf@demarest.com.br

### Localização

São Paulo

### Educação

- Doutorando em Direito do Estado, subárea de Direito Constitucional, pela Universidade de São Paulo (USP), São Paulo, Brasil (em curso)
- Mestrado em Direito Internacional pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), São Paulo, Brasil (2020)
- Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, São Paulo, SP, Brasil (2013).

### Idiomas

Português e Inglês

Sócio da área de **Resolução de Disputas** do Demarest, Fernando Maluf é doutorando em Direito do Estado pela Universidade de São Paulo (USP), mestre em Direito Internacional pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP) e bacharel em Direito pela Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Possui vasta experiência em situações preventivas e pré-contenciosas, bem como litígios judiciais e arbitrais complexos, especialmente envolvendo Direito Público, Direito Regulatório, Direito da Inovação e Soluções para Startups. É professor de Direito na Graduação e na Pós-Graduação da Universidade Presbiteriana Mackenzie e professor de Direito na Pós-Graduação da IBMEC-SP. Integrante das listas de árbitros da CBMA, CAESP, CAMES e CAMAGRO e coordenador de obras coletivas e autor de livros, capítulos e artigos jurídicos sobre Direito Público, Arbitragem, Direito da Inovação e Direito Empresarial.

### Experiência Selecionada:

- Assessorou concessionárias de serviço público em diversas arbitragens contra entes da Administração Pública atreladas ao não cumprimento, por parte do poder concedente, de obrigações do contrato administrativo e a respectiva necessidade de reequilíbrio econômico-financeiro.
- Assessorou concessionária de serviço público em disputa judicial (inclusive em sede de suspensão de segurança no STJ) atrelada ao indevido decreto, por parte do Governador do Estado, de intervenção e caducidade no contrato administrativo.
- Assessorou concessionária de serviço público em diversas disputas judiciais (inclusive em sede de suspensão de segurança no TJSP) atreladas à indevida imposição, por parte do Poder Judiciário, do fornecimento aos usuários sem contraprestação durante a pandemia de Covid-19.
- Assessorou o Estado holandês em disputa judicial atrelado ao não cumprimento, por parte da contratante, de obra de infraestrutura de um dos portos do nordeste brasileiro.
- Assessorou diversas startups em disputas judiciais atreladas à tentativa, por parte de entes da Administração Pública ou de agentes dominantes, de impedir o ingresso de soluções inovadoras em segmentos tradicionais de mercado, especialmente em um cenário de vácuo legal ou regulatório.

DEMAREST



## GUILHERME BECHARA

+55 11 3356 1763  
gfontes@demarest.com.br

### Localização

São Paulo

### Educação

- Mestrado (LLM) em Corporate Governance and Practice, Stanford Law School, Stanford University, EUA (2014)
- Mestrado em Direito Civil pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), São Paulo, Brasil (2014)
- Bacharelado em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, São Paulo, Brasil (2008)

### Idiomas

Português e Inglês

Sócio das áreas de **Reestruturação e Falência, Resolução de Disputas e Investimentos Alternativos**, Guilherme Fontes Bechara é também integrante do Conselho do Demarest. É mestre (LLM) em Corporate Governance and Practice pela Stanford Law School, Stanford University (EUA) e em Direito Civil pela PUC-SP. Bechara é especialista em Reestruturação e Insolvência e Contencioso Cível, atuando mais especificamente em processos de recuperação judicial e falência. Dentre seus principais clientes estão fundos de investimentos, instituições financeiras nacionais e internacionais e empresas de diversos setores, com foco na recuperação de créditos, judicial ou extrajudicialmente, investimentos em créditos ou investimento em empresas em crise.

### Experiência Selecionada:

- Assessorou a Mercon Coffee no processo de reconhecimento do Chapter 11 do Grupo Mercon no Brasil. Trata-se de um dos primeiros procedimentos de reconhecimento de processo estrangeiro de insolvência ajuizados no país.
- Assessorou o Grupo Verzatec no processo de recuperação extrajudicial do Grupo Unigel no contexto da aquisição de relevante ativo de propriedade dos Devedores localizado no México.
- Assessorou a TAM Linhas Aéreas e LATAM Airlines Group, na qualidade de Special Brazilian Counsel para Chapter 11 ajuizado pelo grupo LATAM em NY.
- Assessorou a Czarnikow no financiamento à Clealco Açúcar e Álcool, como investidores da emissão de debêntures conversíveis em ações a serem emitidas pela Clealco, no valor aproximado de R\$ 261 milhões ("DIP Finance").
- Assessorou a Caixa Econômica Federal na reestruturação da dívida da Arena Itaquera e da SPV, que controla a Arena Itaquera, estádio construído para a Copa do Mundo no Brasil em 2014.
- Assessorou a American Towers na aquisição de ações da UPI Torres da Oi S.A., com pagamento em créditos detidos pelo grupo American Towers na recuperação judicial da Oi.

## DEMAREST

*"Guilherme demonstra conhecimento técnico admirável e combina sutileza com assertividade ao lidar com contrapartes. Sua visão que vai além da legislação, inclusive no campo dos negócios."*

*"Guilherme é um excelente advogado com ótima consciência comercial. Ele é muito habilidoso em questões que envolvem ativos distressed e situações especiais."*

*"Guilherme Bechara é um excelente advogado comercial, com uma visão focada nos negócios."*

### Chambers Brazil 2025



DEMAREST



[demarest.com.br](https://demarest.com.br)